Camera di Commercio
Cagliari - Oristano

ALLEGATO N. 2 AL VERBALE N. 3/2026

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL CONSIGLIO DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI CAGLIARI-ORISTANO
SUL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

La presente relazione è redatta per riferire al Consiglio della Camera di commercio di Cagliari-Oristano in merito all'attività svolta, in qualità di organo di controllo, sul bilancio di esercizio 2025 ai sensi dell'art. 6, comma 2, e art. 30, comma 1, del D.P.R. 02 novembre 2005, n. 254; dell'art. 3 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013; dell'art. 20, comma 3, del D. Lgs. 30 giugno 2011, n. 123, verificando, altresì, che siano stati applicati i criteri indicati nelle note del Ministero dello Sviluppo Economico n. 148123 del 12/09/2013 e n. 50114 del 9/04/2015 che dettano istruzioni operative per l'applicazione del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013.

Il Collegio ricorda che la redazione del bilancio di esercizio compete alla Giunta ai sensi dell'art. 14, comma 5, della L.29 dicembre 1993, n. 580 e ss.mm.ii., mentre è del Collegio la responsabilità del giudizio espresso sullo stesso e basato sugli elementi conoscitivi forniti dalla Camera.

Orbene, vale fare riferimento alla periodicità del controllo amministrativo – contabile previsto dall'articolo 31 del D.P.R. 02 novembre 2005, n. 254 (i.e. i controlli e riscontri, almeno trimestrali, sulla consistenza di cassa nonché il controllo sulla esistenza dei valori, dei titoli di proprietà e sui depositi ed i titoli a custodia) nonché al contenuto richiesto per la relazione dei revisori al bilancio, dettato dall'articolo 30, comma 3 del D.P.R. 02 novembre 2005, n. 254. Al riguardo, preme evidenziare che l'insediamento del presente Collegio è stato formalizzato in data 24 giugno 2025 e che, pertanto, la predetta attività di controllo periodico in fieri si è potuta svolgere soltanto nel secondo semestre dell'esercizio in esame.

Quanto precisato al paragrafo precedente è da intendersi come premessa sistematica in base alla quale leggere tutte le statuizioni contenute nella presente relazione.

L'esame è stato condotto secondo i principi contabili stabiliti dall'art. 30 del citato D.P.R. e in base ai principi per la revisione contabile stabiliti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle disposizioni di cui sopra. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.
Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle registrazioni contabili effettuate.

Il Collegio ha preso in esame la proposta di bilancio di esercizio 2025 della Camera di commercio di Cagliari-Oristano, che riguarda il periodo di gestione intercorrente tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2025, approvato dalla Giunta nella seduta del 30 giugno 2026 con deliberazione n. 44.

Il bilancio d'esercizio in esame risulta così composto:
- Conto economico di cui all'art. 21 del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254, redatto secondo lo schema riportato nell'allegato C) del citato decreto;
- Stato patrimoniale di cui all'art. 22 del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254, redatto secondo lo schema riportato nell'allegato D) del citato decreto;
- Nota integrativa, redatta in conformità all'art. 23 del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254;
- Conto economico riclassificato, redatto secondo lo schema allegato 1) al D.M. 27 marzo 2013;
- Conto consuntivo in termini di cassa, come previsto dall'art. 9, comma 2, del D.M. 27 marzo 2013;
- Prospetti SIOPE di cui all'art. 77-quater, comma 11, del D.L. 25 giugno 2008, n. 112, come previsto dall'art. 5, comma 3 del D.M. 27 marzo 2013;
- Rendiconto finanziario di cui all'art. 6 del D.M. 27 marzo 2013, redatto secondo lo schema n. 1 allegato al citato decreto, in conformità alle indicazioni contenute nella nota n. 50114 del 09 aprile 2015 del Ministero dello Sviluppo Economico;
- Rapporto sui risultati, redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. del 18 settembre 2012, come previsto dall'art. 5, comma 3 del D.M. 27 marzo 2013 che

riporta il valore consuntivo degli indicatori definiti nel Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (PIRA);

- Relazione della Giunta sull'andamento della gestione e sui risultati conseguiti, ai sensi dell'art. 24 del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254, alla quale è allegato il consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti secondo le quattro funzioni istituzionali del preventivo;

- Relazione sulla gestione, come prevista dall'art. 7 del D.M. 27 marzo 2013;

- Prospetto attestante l'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini previsto dal D. Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231 e l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33, in conformità a quanto disposto dall'art. 41, comma I del D.L. 24 aprile 2014, n. 66.

Coerentemente con le indicazioni contenute nella nota MiSE n. 50114 del 09 aprile 2015, il Rapporto sui risultati, la Relazione della Giunta sull'andamento della gestione e la Relazione sulla gestione sono confluiti in un unico documento articolato in tre sezioni, denominato "Relazione sulla gestione e sui risultati".

Infine, costituisce un allegato del bilancio camerale il bilancio d'esercizio al 31.12.2025 dell'Azienda Speciale Centro Servizi Promozionali per le imprese approvato dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 6 del 15 giugno 2026.

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025

Per quanto a conoscenza dei Revisori, il bilancio in esame è stato redatto nel rispetto delle norme di legge, in particolare del D.P.R. n.254 del 2 novembre 2005.

Il Collegio ha esaminato il bilancio d'esercizio che evidenzia un avanzo economico pari a euro 4.783.560,17 e un Patrimonio netto di euro 114.295.349,73.

Di seguito una sintesi per macrovoci delle risultanze:

Attivo	2024	2025	Variazioni
Immobilizzazioni	99.138.983,79	100.769.172,53	1.630.188,74
Attivo circolante	35.935.569,93	34.640.667,90	-1.294.902,03
Ratei e risconti attivi	51.640,45	40.674,06	-10.966,39
Totale Attivo	**135.126.194,17**	**135.450.514,49**	**324.320,32**

Passivo	2024	2025	Variazioni
Patrimonio netto	107.636.834,20	114.295.349,73	6.658.515,53
Debiti di finanziamento	3.955.633,24	0,00	-3.955.633,24
Trattamento di fine rapporto	4.906.277,23	4.193.502,41	-712.774,82
Debiti di funzionamento	13.579.576,04	10.069.994,16	-3.509.581,88
Fondi per rischi e oneri	2.990.690,05	2.659.145,59	-331.544,46
Ratei e risconti passivi	2.057.183,41	4.232.522,60	2.175.339,19
Totale Passivo	**27.489.359,97**	**21.155.164,76**	**-6.334.195,21**
Totale Passività e Patrimonio Netto	**135.126.194,17**	**135.450.514,49**	**324.320,32**

CONTO ECONOMICO	2024	2025
Proventi Correnti	23.536.247,05	41.270.006,56
Oneri Correnti	24.403.140,48	41.933.401,39
Risultato della Gestione Corrente	**-866.893,43**	**-663.394,83**
Risultato della Gestione Finanziaria	**4.432.410,27**	**4.240.115,55**
Risultato della Gestione Straordinaria	**990.587,56**	**1.206.839,45**
Risultato delle rettifiche di valore di attività finanziaria	**-**	**-**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	**4.556.104,40**	**4.783.560,17**

Prima di procedere all'esame del bilancio, il Collegio si sofferma sulla situazione del personale esposta sia nella nota integrativa, sia nella relazione sulla gestione e sui risultati e, in particolare, sul programma di assunzioni previsto nel piano triennale del fabbisogno di personale all'interno del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) 2025-2027, approvato con deliberazione della Giunta camerale n. 3 del 27 gennaio 2025 e modificato con le deliberazioni n. 47 del 17 ottobre 2025 e n. 60 dell'11 novembre 2025.

Il Collegio constata che il numero dei dipendenti in servizio, anche a seguito delle assunzioni previste nell'esercizio di riferimento e nel corrente esercizio, è inferiore alla dotazione organica della Camera prevista dal piano di razionalizzazione delle circoscrizioni territoriali delle camere di commercio, approvato con decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 16 febbraio 2018, come di seguito riportata:

Categoria	Dirigenti	D3	D1	C	B3	B1	A	**Totale**
Numero	3	1	20	43	1	11	8	**87**

Il Collegio prende atto delle cessazioni e delle nuove assunzioni come di seguito rappresentato, per un totale al 31 dicembre 2025 di n. 64 unità lavorative, di cui nessuna in posizione di comando presso altri enti.

Personale in servizio	31.12.2024	31.12.2025	Note
Segretario Generale	1 (tempo determinato)	1 (tempo determinato)	
Dirigenti	2 (tempo indeterminato)	2 (tempo indeterminato)	
Funzionari	15	17	n. 2 acquisizioni per scorrimento graduatoria
Istruttori	35	30	n. 1 uscita per dimissioni volontarie (30.06.2025) n. 1 uscita per pensionamento (19.10.2025) n. 1 uscita per pensionamento (31.10.2025) n. 2 uscite per passaggio verticale a categoria Funzionari a seguito scorrimento graduatoria
Operatori Esperti	10	12	n. 1 acquisizione attraverso scorrimento di graduatoria esistente n. 1 acquisizione ai sensi della Legge 13 marzo 1999 n. 68, attraverso il Centro per l'impiego
Operatori	3	2	n. 1 uscita per pensionamento (31.03.2025)
Totale	**66**	**64**	

Il Collegio apprende che:

- nell'esercizio in esame sono cessate 4 unità lavorative e che si è proceduto all'assunzione di n. 2 addetti per l'Area Operatori Esperti (uno a seguito di scorrimento della graduatoria esistente e uno ai sensi della Legge 13 marzo 1999 n. 68, attraverso il Centro per l'impiego) e che, a seguito di scorrimento della graduatoria, ha acquisito due nuovi addetti destinati all'Area dei Funzionari e delle elevate qualificazioni, già dipendenti camerali provenienti dall'area di inquadramento inferiore;
- nel corrente anno, a completamento delle assunzioni programmate nel 2025, è prevista la definizione e il completamento delle procedure di assunzione obbligatoria, di cui n. 1 unità con disabilità e n. 1 unità appartenente alle categorie protette, la definizione e il completamento delle procedure di mobilità per n. 4 unità di personale appartenente all'Area degli Istruttori, nonché l'attivazione di procedure di valorizzazione del personale interno, non collegate a reclutamenti dall'esterno, da finanziare mediante lo 0,55% del monte salari 2018.

Il Collegio passa quindi all'esame delle voci più significative del Bilancio.

Stato Patrimoniale – ATTIVO

Immobilizzazioni immateriali e materiali

A. IMMOBILIZZAZIONI	Consistenza al 31.12.2024		Variazioni			Ammortamento 2025	Consistenza al 31.12.2025	
	Valore iniziale	Fondo Ammortamento	Incrementi	Decrementi	Fondo ammortamento		Fondo Ammortamento	Residuo finale
a) Immobilizzazioni immateriali								
Software	33.760,85	-	14.273,08	-	-	9.349,67	9.349,67	38.684,26
Licenze d'uso	357,90	-	-	-	-	238,60	238,60	119,30
Totale Immobilizzazioni immateriali	**34.118,75**	**-**	**14.273,08**	**-**	**-**	**9.588,27**	**9.588,27**	**38.803,56**
b) Immobilizzazioni materiali								

A. IMMOBILIZZAZIONI	Consistenza al 31.12.2024		Variazioni			Ammortamento 2025	Consistenza al 31.12.2025	
	Valore iniziale	Fondo Ammortamento	Incrementi	Decrementi	Fondo ammortamento		Fondo Ammortamento	Residuo finale
b) Immobilizzazioni materiali								
Immobili								
Terreni	1.509.044,27	-	-	-	-	-	-	1.509.044,27
Fabbricati	46.159.419,36	19.620.647,91	1.997.633,95		-	494.595,59	20.115.243,50	28.041.809,81
Immobili non strumentali	1.871.616,88	-	-	1.871.616,88	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	104.630,56	-	134.267,75		-	-	-	238.898,31
Totale Immobili	**49.644.711,07**	**19.620.647,91**	**2.131.901,70**	**1.871.616,88**	**-**	**494.595,59**	**20.115.243,50**	**29.789.752,39**
Impianti								
Impianti speciali di comunicazione	259.586,81	252.266,96	-	-	-	3.494,57	255.761,53	3.825,28
Impianti generici	144.108,79	42.560,15	152.981,20	-	-	51.670,63	94.230,78	202.859,21
Fiera-Impianti climatizzazione	101.086,06	36.491,97	45.570,83	-	-	-	36.491,97	110.164,92
Totale Impianti	**504.781,66**	**331.319,08**	**198.552,03**	**-**	**-**	**55.165,20**	**386.484,28**	**316.849,41**
Attrezzature informatiche								
Macchine d'ufficio elettromeccaniche elettroniche e calcolatori	630.005,41	594.535,52	25.361,82	10.833,24	10.833,24	13.736,73	597.439,01	47.094,98
Totale Attrezzature informatiche	**630.005,41**	**594.535,52**	**25.361,82**	**10.833,24**	**10.833,24**	**13.736,73**	**597.439,01**	**47.094,98**
Attrezzature non informatiche								
Macchine ordinarie d'ufficio	98.490,37	98.459,71	-	638,34	638,34	16,68	97.838,05	13,98
Beni strumentali inferiori ai 516,46 euro	936,04	936,04	-	-	-	-	936,04	-
Macchine apparecchiature attrezzatura varia	821.486,01	811.311,89	1.766,73	5.674,80	5.597,48	3.216,32	808.930,73	8.647,21
Attrezzature varie ufficio metrico	30.337,95	30.337,95	-	30,96	30,96		30.306,99	-
Totale Attrezzature non informatiche	**951.250,37**	**941.045,59**	**1.766,73**	**6.344,10**	**6.266,78**	**3.233,00**	**938.011,81**	**8.661,19**
Arredi e Mobili								
Mobili	287.247,38	281.797,25	20.666,93	100,00	100,00	2.575,82	284.273,07	23.541,24
Arredi	123.831,52	112.087,81	-	1.632,26	1.632,26	2.425,78	112.881,33	9.317,93
Mobili arredamento fiere e rassegne	8.857,20	8.857,20	-	-	-	-	8.857,20	-
Opere d'arte	46.695,12	-	-	-	-	-	-	46.695,12
Totale Arredi e Mobili	**466.631,22**	**402.742,26**	**20.666,93**	**1.732,26**	**1.732,26**	**5.001,60**	**406.011,60**	**79.554,29**
Automezzi								
Autoveicoli e motoveicoli	14.638,62	14.638,62	-	-	-	-	14.638,62	-
Totale Autoveicoli e motoveicoli	**14.638,62**	**14.638,62**	**-**	**-**	**-**	**-**	**14.638,62**	**-**
Biblioteca								
Biblioteca	827.728,41	472.743,32	-	-	-	-	472.743,32	354.985,09
Totale Biblioteca	**827.728,41**	**472.743,32**	**-**	**-**	**-**	**-**	**472.743,32**	**354.985,09**
Totale Immobilizzazioni materiali	**53.039.746,76**	**22.377.672,30**	**2.378.249,21**	**1.890.526,48**	**18.832,28**	**571.732,12**	**22.930.572,14**	**30.596.897,35**

Il Collegio rileva che gli investimenti riguardano:

- le immobilizzazioni immateriali afferenti, nello specifico, l'acquisizione di licenze software per l'adeguamento dei personal computer assegnati in dotazione al personale dipendente per un totale di euro 14.273,08;
- le immobilizzazioni materiali con specifico riferimento alle immobilizzazioni in corso ed acconti relative alla prosecuzione dei lavori di messa in sicurezza e rifacimento della facciata della sede storica nel Largo Carlo Felice n. 72 per l'importo di euro 126.691,21 e alla prosecuzione dei lavori nel parcheggio camerale adiacente la sede di Oristano per euro 7.576,54.

Il Collegio prende atto del significativo incremento di valore in tutti i fabbricati del complesso fieristico dato, prevalentemente, dall'attribuzione per quota parte dell'importo di euro 1.871.616,88, iscritto fino al 31.12.2024 come immobili non strumentali. Per contro, tale categoria di beni immobili al 31.12.2025 risulta azzerata.

Il Collegio ha appreso, anche dall'esame di specifica documentazione precedentemente acquisita, che la posta contabile di euro 1.871.616,88 degli immobili non strumentali proviene dal bilancio della preesistente Camera di commercio di Oristano e riguarda la quota di comproprietà dell'Ente cessato dei beni immobili ubicati presso il quartiere fieristico, come quantificata con decreto del Ministero delle Finanze in data 20.11.1974, nella misura del 16,6095%. Con l'accorpamento delle Camere di commercio di Cagliari e di Oristano è sorta la necessità di una rappresentazione unitaria nel bilancio del valore dei diversi fabbricati della Fiera. A seguito di puntuali valutazioni e approfondimenti degli uffici sulla documentazione acquisita, che include la perizia estimativa di un professionista a suo tempo

incaricato dalla Camera di Oristano e la perizia di un professionista incaricato dal Tribunale Civile di Oristano della consulenza tecnica d'ufficio, nell'ambito del contenzioso civile instaurato dalla cessata Camera di Oristano nei confronti della Camera di Cagliari (chiuso per cessata materia del contendere a seguito dell'accorpamento), si è provveduto a ripartire l'importo di euro 1.871.616,88 tra i diversi cespiti del quartiere fieristico in proporzione al valore dei medesimi beni alla data del 01.01.1998, quale dato più remoto disponibile. Le perizie acquisite evidenziano un valore di mercato considerevolmente più elevato rispetto all'attuale valore di bilancio dei diversi immobili; ciò ha consentito di provvedere alle registrazioni contabili in parola nonostante non sia stato possibile verificare, sulla base della documentazione e degli atti individuati negli archivi camerali, le registrazioni contabili al momento della ripartizione del valore del patrimonio fieristico tra la Camera di Cagliari e la neo costituita Camera di commercio di Oristano, conseguente all'istituzione della Provincia di Oristano nel 1974.

Proseguendo con l'analisi degli immobili del quartiere fieristico, il Collegio constata che sono state contabilizzate ulteriori variazioni, complessivamente pari a euro 126.017,07, derivanti dagli investimenti effettuati per il rifacimento delle condotte idriche al servizio del palazzo che ospita gli uffici amministrativi e per il rifacimento del manto stradale bituminoso di una parte del piazzale situato tra i padiglioni E e D.

Le altre principali variazioni presenti tra le immobilizzazioni materiali hanno riguardato gli *Impianti generici* per i seguenti interventi:

- euro 59.712,90 per la fornitura e l'installazione di n. 3 sistemi di videoconferenza;
- euro 70.708,00 per vari lavori di manutenzione straordinaria effettuati sull'impianto elevatore e sull'impianto di climatizzazione estivo/invernale della sede storica di Cagliari;
- euro 22.560,30 per la fornitura e l'installazione di n. 4 quattro unità di condizionamento presso la sede di Oristano e per gli interventi di adeguamento dell'impianto di distribuzione dati presso la sede camerale di Cagliari;
- euro 45.570,83 per altri interventi straordinari sugli impianti di climatizzazione del palazzo uffici del quartiere fieristico.

Il Collegio prende atto che nel 2025 sono stati effettuati anche significativi investimenti per l'acquisizione di beni mobili necessari per il regolare funzionamento degli uffici, quali

attrezzature informatiche per l'importo totale di euro 25.361,82, attrezzature non informatiche per euro 1.766,73 e mobili e arredi per un totale di euro 20.666,93 per l'acquisto di armadi e sedie per le sedi di Cagliari e Oristano e per il restauro di n. 26 poltroncine sottoposte alle disposizioni di tutela del D.Lgs. n. 42/2004 "Codice dei beni culturali e del paesaggio".

Con riferimento alle immobilizzazioni materiali, il Collegio constata che sono state rilevate alcune variazioni di segno negativo e che tali variazioni derivano dalla dismissione di diversi beni ritenuti non più utili, utilizzabili o obsoleti e completamente ammortizzati, per un valore totale di euro 18.909,60. Si evidenziano le riduzioni in argomento: macchine d'ufficio elettromeccaniche elettroniche e calcolatrici per euro 10.833,24, attrezzature non informatiche per euro 6.344,10 e mobili e arredi per euro 1.732,26.
Il Collegio prende atto che la diminuzione di valore è quasi interamente coperta dai rispettivi fondi di ammortamento. Infatti, la dismissione dei beni in argomento ha determinato soltanto la registrazione di una sopravvenienza passive dell'importo di euro 77,32 per le macchine, apparecchiature e attrezzatura varia.

Immobilizzazioni finanziarie

DESCRIZIONE	2024	2024	Variazioni
112000 Partecipazioni in imprese controllate	67.207.552,22	69.082.507,58	1.874.955,36
112004 Altre Partecipazioni	516,46	516,46	0,00
112008 Partecipazioni in organismi del sistema camerale	119.050,78	119.180,78	130,00
112010 Partecipazioni in organismi del sistema economico locale	64.780,00	64.780,00	-
TOTALE	**67.391.899,46**	**69.266.984,82**	**1.875.085,36**

Dalla proposta di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 risulta che la Camera di Commercio di Cagliari-Oristano detiene partecipazioni e quote per un valore complessivo di euro 69.266.984,82 e che la partecipazione più consistente, del valore di euro 69.082.507,58, riguarda la società di gestione dell'aeroporto di Cagliari-Elmas So.G.Aer. S.p.a., unica società attiva controllata dalla Camera.
Il Collegio evidenzia un aumento di euro 1.874.955,36 rispetto all'esercizio 2024 e constata che esso deriva dall'iscrizione nel bilancio camerale dell'incremento della quota di partecipazione nella So.G.Aer. S.p.a. che, conformemente ai principi contabili, viene calcolata con applicazione del metodo del patrimonio netto. Essa è, quindi, calcolata (applicando la percentuale di partecipazione pari al 94,4491 % detenuta al 31.12.2025 dalla Camera di Commercio) sulla base delle risultanze del bilancio della società al 31.12.2025

che presenta un patrimonio netto di euro 73.142.579,00 e che, pertanto, determina l'anzidetto incremento di valore della partecipazione, pari a euro 1.874.955,36.

Il Collegio apprende che le altre partecipazioni presenti al 31.12.2025 nel bilancio della Camera di commercio di Cagliari-Oristano consistono principalmente in partecipazioni nelle società del sistema camerale e in organismi del sistema economico locale necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente. Tali partecipazioni, che sono contabilizzate al costo d'acquisto, nel 2025 presentano un incremento di euro 130,00 a seguito della sottoscrizione di aumento del capitale della società partecipata Uniontrasporti S.c.a.r.l., in esecuzione della deliberazione della Giunta camerale n. 10 del 27 gennaio 2025.

Prestiti e anticipazioni attive

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
112200 Mutui attivi	8.222,34	-	-8.222,34
112212 Prestiti e anticipazioni varie	62.500,00	62.500,00	0,00
112213 Prestiti e anticipazioni al personale su TFR	1.006.168,78	829.986,80	-176.181,98
112218 Depositi cauzionali	-26.000,00	-26.000,00	-
TOTALI	**1.050.891,12**	**866.486,80**	**-184.404,32**

Il Collegio evidenzia che nel 2025 è stata rilevata una diminuzione complessiva di euro 184.404,32. Tale diminuzione riguarda principalmente il conto dei *Prestiti e anticipazioni al personale su TFR* riguardante i prestiti e le anticipazioni concessi ai dipendenti sul loro fondo di indennità di anzianità. Con il recupero di diversi prestiti in occasione dell'erogazione della prima tranche del trattamento di fine servizio, per un importo considerevolmente superiore alle nuove concessioni, si registra una diminuzione complessiva di euro 176.181,98.

Crediti di funzionamento

CREDITI DI FUNZIONAMENTO	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	totale al 31.12.2025
Crediti da diritto annuale	876.156,30	584.104,17	1.460.260,47
Crediti v/organismi ed istituzioni nazionali e comunitarie	4.296.381,18	3.616.124,17	7.912.505,35
Crediti v/organismi del sistema camerale	893.502,46	-	893.502,46
Crediti v/Clienti	437.546,23	-	437.546,23
Crediti per servizi c/terzi	91.146,68	2.125.347,26	2.216.493,94
Crediti diversi	64.910,25	23.806,11	88.716,36
Erario c/IVA	-	-	-
Anticipi a fornitori	-	-	-
Totale Crediti di funzionamento	**6.659.643,10**	**6.349.381,71**	**13.009.024,81**

Il Collegio constata che i crediti sono rappresentati, con separata indicazione per ciascuna voce, dagli importi esigibili entro e oltre i 12 mesi successivi.

Nel bilancio d'esercizio 2025 sono presenti crediti di funzionamento per un importo complessivo di euro 13.009.024,81, dei quali euro 6.659.643,10 sono realizzabili entro 12 mesi.

Crediti da diritto annuale

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
121000 Crediti da diritto annuale	50.864.982,32	52.632.149,07	1.767.166,75
121001 Crediti da sanzioni diritto annuale	22.670.408,69	23.184.725,59	514.316,90
121002 Crediti da interessi diritto annuale	2.507.665,40	2.746.892,89	239.227,49
121015 Fondo svalutazione crediti diritto annuale	-74.605.128,18	-77.103.507,08	-2.498.378,90
TOTALE	**1.437.928,23**	**1.460.260,47**	**22.332,24**

Il Collegio rileva un incremento di tutte le voci di credito per effetto delle registrazioni contabili afferenti all'annualità 2025 che vanno a sommarsi a quelle degli esercizi precedenti, i cui crediti diminuiscono gradualmente e, per le annualità più remote, molto lentamente. Considerato anche l'incremento di euro 2.498.378,90 del fondo svalutazione crediti, per effetto dell'accantonamento di competenza dell'esercizio, nel complesso emerge un modesto incremento dei crediti da diritto annuale che si quantifica in euro 22.332,24.

Crediti v/organismi ed istituzioni nazionali e comunitarie

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
121100 Crediti v/organismi nazionali	598.457,50	14.347,30	-584.110,20
121135 Crediti verso Regione	5.362.713,91	7.898.158,05	2.535.444,14
TOTALE	**5.961.171,41**	**7.912.505,35**	**1.951.333,94**

Il Collegio apprende che la diminuzione dei *Crediti verso organismi nazionali* (euro 584.110,20) rilevata nel 2025 riguarda la restituzione dei risparmi di spesa ex D.L. 112/2008, D.L. 78/2010, D.L. 95/2022 e D.L. 66/2014 versati nell'anno 2019 dalle cessate CCIAA di Cagliari e Oristano, in applicazione della Sentenza della Corte costituzionale 210/2022 che ne ha dichiarato l'illegittimità costituzionale. Perciò, al 31.12.2025 risulta un credito di euro 4.898,92 nei confronti della Regione Toscana per il progetto Interreg Open Circular e un credito di euro 9.448,38 nei confronti dell'Università degli Studi di Cagliari per il progetto Easy2Log.

Con riferimento ai crediti nei confronti della Regione Sardegna, il Collegio rileva innanzitutto i seguenti nuovi crediti:

- euro 1.716.196,88 quale contributo per le iniziative realizzate nel corso del 2025 per il programma di partecipazione alle fiere;
- euro 983.929,61 quale contributo per la realizzazione delle iniziative di promozione e valorizzazione dei prodotti locali nell'anno 2025,

- euro 2.545,83 quale rimborso del 50% dell'imposta di registro sulla locazione del complesso fieristico.

Il Collegio constata che i nuovi crediti rilevati nel 2025 vanno ad aggiungersi a quelli pregressi (pari a complessivi euro 5.195.485,73) rispetto ai quali sono in corso le procedure finalizzate alla riscossione:

- euro 20.510,89 in relazione al contributo concesso alla ex CCIAA di Oristano per l'evento Mediterranea 2019 ai sensi della L.R. n. 7/1955;
- euro 7.625,00 quale contributo dovuto alla CCIAA di Cagliari per l'organizzazione di un evento congiunto con la Regione in materia di trasparenza, accesso generalizzato e privacy;
- euro 2.036.283,37 quale contributo per le iniziative realizzate nel corso del 2022 per il programma di promozione del turismo mediante la partecipazione a fiere in Italia e all'estero;
- euro 618.441,69 quale contributo per la realizzazione delle iniziative di animazione e promozione del commercio e dei prodotti locali nell'anno 2023, in attuazione dell'art. 9, comma 6, della L.R. 21.2.2023, n. 1;
- euro 914.581,36 quale contributo per la realizzazione delle iniziative di promozione e valorizzazione dei prodotti locali nell'anno 2024 (Isole de Gusto, Transumanza eccellenze del gusto, Fiera Natale, Circuiti di valorizzazione delle produzioni locali, Montiferru);
- euro 1.546.945,61 quale contributo per le iniziative realizzate nel corso del 2024 per il programma Fiere Azione 2.2.;
- euro 7.840,96 quale saldo del contributo regionale per le attività svolte per la realizzazione del prezziario delle opere edili;

nonché il saldo di euro 43.256,85 dovuto alla CCIAA di Cagliari dall'Assessorato Enti Locali, Finanza e Urbanistica per la realizzazione dell'impianto di climatizzazione nel Padiglione D della Fiera.

Più in generale, il Collegio apprende che i crediti iscritti in bilancio nei confronti della RAS riguardano prevalentemente interventi promozionali finanziati dall'Assessorato del Turismo, Commercio e Artigianato e vengono realizzati dalla Camera di commercio a seguito della stipula di specifiche convenzioni tra la RAS e l'Unioncamere Sardegna, la quale svolge funzioni di coordinamento tra le tre Camere sarde e la Regione. Infatti, gli interventi

promozionali in questione vengono realizzati da ciascuna Camera di commercio nel proprio territorio di competenza.

Nello specifico, tali finanziamenti scaturiscono dalle seguenti disposizioni:

Valorizzazione produzioni locali: con deliberazione n. 19/40 del 01/06/2023 la Giunta regionale ha stabilito i criteri per l'assegnazione dei contributi alle Camere di Commercio 11 della Sardegna, in attuazione dell'art. 9, comma 6, della L.R. 21.2.2023, n. 1, finalizzati all'animazione e promozione del commercio e dei prodotti del territorio. In applicazione di tali criteri, che tengono conto per il 75% del numero delle imprese iscritte nelle Camere di Commercio della Regione e per il 25%, in misura inversamente proporzionale, della popolazione residente nelle rispettive circoscrizioni territoriali, la Regione Sardegna ha concesso alla Camera di Commercio di Cagliari-Oristano un contributo di euro 1.007.478,84 per ciascuno degli anni 2023, 2024 e 2025, per lo svolgimento di iniziative inerenti all'animazione e alla promozione del commercio e delle produzioni dei territori di competenza.

Programma Fiere.: Convenzione ex art. 15 L.241/1990 n. 41045 del 06.12.2024 – rep. 26/Conv. stipulata tra RAS e Unioncamere Sardegna per " Realizzazione di attività, progetti e programmi di collaborazione a supporto delle azioni di promozione del settore turismo e del settore artigianato" e successivi addendum (fino al numero 4) in base alla quale vengono ripartite le azioni da svolgere tra le diverse Camere sarde e alla CCIAA di Cagliari-Oristano vengono assegnate quelle relative alla partecipazione a fiere in Italia e all'estero. Nell'accordo iniziale era previsto l'importo di un contributo di euro 8.970.000,00 e con i vari addendum sono state stanziate ulteriori ingenti risorse.

Prezziario opere edili: Accordo di collaborazione ai sensi dell'art. 15 della legge 241/1990 e ss.mm.ii. tra la Camera di commercio e l'Assessorato del Turismo, Commercio e Artigianato in materia di attuazione delle procedure di rilevazione, censimento, analisi e valutazione delle dinamiche del mercato delle opere pubbliche volte, con particolare rilievo, alla valutazione dei prezzi di mercato di riferimento delle opere pubbliche e all'implementazione, alla costituzione e allo sviluppo di una banca dati di rilevazione e monitoraggio dei prezzi di mercato dei materiali e attrezzature da applicarsi nel territorio regionale.

Tale accordo, di durata triennale, prevede un compenso in capo alla Camera di commercio di euro 130.000,00, suddiviso fra le tre annualità come segue:

- anno 2023: euro 50.000,00;
- anno 2024: euro 40.000,00;

- anno 2025: euro 40.000,00.

Con riguardo a quest'ultimo accordo, il Collegio apprende che nell'esercizio 2025 non è stata realizzata alcuna attività e che al momento è in fase di definizione il rendiconto da inviare alla Regione per l'erogazione degli importi anticipati di cui al credito anzidetto.

Gran parte dei crediti verso la Regione sono quindi frutto di accordi ex art.15 L. 241/1990.

Dal bilancio della cessata CCIAA di Oristano proviene un credito di euro 20.510,89 relativo all'organizzazione della mostra mercato dell'artigianato e dell'agroalimentare Mediterranea 2019, finanziata nell'ambito della L.R. n.7/1955 relativa alle manifestazioni pubbliche di grande interesse turistico per il quale sono ancora in corso ulteriori procedure di verifica e sollecito.

Inoltre tra la CCIAA e la Regione Sardegna è stata sottoscritto un contratto di locazione riguardante la conduzione del compendio fieristico dell'importo annuo di circa 200.000,00 euro che si allega. In virtù di tale contratto è iscritto il credito relativo al recupero del 50% dell'imposta di registro e quello relativo a un intervento all'impianto di climatizzazione che può essere compensato con i canoni fino all'importo massimo di euro 100.000,00 all'anno, con un residuo da incassare al 31.12.2025 di euro 43.256,85.

Il Collegio prende atto che i crediti verso la Regione sono notevolmente aumentati poiché gli importi contabilizzati nell'esercizio 2025 per i programmi di partecipazione alle fiere in Italia e all'estero e di valorizzazione delle produzioni locali si sono aggiunti a quelli delle annualità precedenti, non ancora liquidati dall'Assessorato del Turismo, Commercio e Artigianato.

Con riferimento al complessivo ammontare dei Crediti v/organismi ed istituzioni nazionali e comunitarie, il Collegio rinnova l'invito a compiere ogni opportuno sforzo per una regolare riscossione di tali poste.

Crediti v/organismi camerali

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
121200 - Crediti v/organismi del sistema camerale	321.268,89	893.502,46	572.233,57
TOTALE	**321.268,89**	**893.502,46**	**572.233,57**

Il Collegio prende atto che, oltre ai crediti pregressi nei confronti dell'Unioncamere Regionale per interventi promozionali provenienti dalla cessata Camera di commercio di Oristano (euro 45.000,00) e a quelli nei confronti di Insuleur per il residuo del credito relativo alle attività svolte nel 2024 per il progetto MESA (euro 26.628,85), in questa

categoria sono presenti i seguenti crediti da incassare per le attività progettuali svolte dalla Camera nel 2025:

- crediti nei confronti della Camera di commercio di Nuoro relativi alla ripartizione della quota del compenso della Regione Autonoma della Sardegna per l'attività di gestione e istruttoria dei contributi in conto capitale a favore delle imprese del settore commercio (euro 166.902,28);
- crediti nei confronti di Insuleur per il saldo del contributo riguardante le attività realizzate nel 2025 nell'ambito del progetto MESA European Island for Sustainable Agrifood, finanziato nell'ambito del programma europeo "AGRIPMULTI-2023-IM-SUSTAINABLE" (euro 151.380,79);
- crediti nei confronti della Camera di commercio di Sassari per la ripartizione del compenso della Regione Autonoma della Sardegna per le attività l'attività di gestione e istruttoria dei voucher a sostegno degli insediamenti produttivi nei piccoli comuni (euro 158.000,00) e del progetto E.INS - Ecosystem of Innovation for Next Generation Sardinia, finanziato con le risorse del PNRR (euro 145.627,20);
- crediti nei confronti dell'Unione Italiana delle Camere di commercio per i progetti del Fondo perequazione 2023/2024 - Transizione energetica, Competenze per le imprese, Internazionalizzazione e Infrastrutture (euro 137.884,62 complessivi), e per il progetto PID-Next (36.930,00);
- crediti maturati nell'ambito dei progetti Interreg - VIA MARE, QM Export, e Develop (per complessivi euro 26.148,72).

Il Collegio apprende che allo stato attuale risultano riscossi i crediti nei confronti della Camera di commercio di Sassari e quelli nei confronti dell'Unioncamere per i progetti del fondo perequativo mentre i crediti nei confronti dell'Unione Regionale saranno riscossi contestualmente al pagamento del saldo dei contributi ordinari dovuti dalla cessata Camera di commercio di Cagliari per gli anni 2012 e 2013 la cui pratica sarà definita nel corso del corrente esercizio.

Crediti v/clienti

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
121301 Crediti v/clienti Infocamere	330.254,76	352.986,13	22.731,37
121303 Crediti v/clienti per cessione di beni e servizi	125.006,98	84.560,10	-40.446,88
121304 Fatture da emettere	967,30	-	-967,30
121311 EX AZ. SPEC. FIERA - Crediti v/clienti	420.114,93	420.114,93	-
121312 EX AZ. SPEC. FIERA - Fondo svalutazione Crediti v/clienti	-420.114,93	-420.114,93	-
TOTALE	**456.229,04**	**437.546,23**	**-18.682,81**

Il Collegio prende atto che la voce contiene i crediti nei confronti di InfoCamere riferiti agli importi per diritti di segreteria diversi, per imposta di bollo assolta in modo virtuale e per il diritto annuale che la società del sistema camerale riscuote attraverso le pratiche telematiche e poi riversa mensilmente all'ente, il credito di euro 72.480,00 in relazione ai canoni di locazione dei locali del Laboratorio Chimico Merceologico per gli anni 2023, 2024 2025, nonché quelli derivanti da attività istituzionali e commerciali eseguite dalla Camera a favore delle imprese, quali il rilascio di dispositivi di firma digitale, la mediazione e l'arbitrato.

Crediti per servizi conto terzi

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
121400 Crediti per Bollo virtuale	7.069,00	-	-7.069,00
121407 Crediti per Albo Imprese artigiane	3.792.503,61	3.600.057,60	-192.446,01
121408 Fondo svalutazione Crediti per Albo imprese artigiane	-1.384.179,91	-1.384.179,91	-
121411 Anticipi dati a terzi	577,42	-	-577,42
121412 Anticipi per reintegro fondo macchina affrancatrice	616,25	616,25	-
TOTALE	**2.416.586,37**	**2.216.493,94**	**-200.092,43**

Il Collegio rileva che il valore dei Crediti per servizi c/terzi è determinato principalmente dai crediti vantati nei confronti della Regione Autonoma della Sardegna per la tenuta dell'Albo delle imprese artigiane nelle annualità 2008 e successive e che nello stesso conto sono confluiti i crediti vantati nei confronti della RAS da entrambe le cessate Camere di Cagliari e di Oristano.

Il Collegio prende atto che nel corso dell'anno 2025 sono stati incassati, oltre al primo acconto per l'anno di competenza, i saldi dei crediti relativi agli anni 2020, 2022 e 2024 ed è stato rilevato il credito riguardante il saldo per l'anno 2025. La diminuzione dei crediti per servizi conto terzi è, perciò, determinata principalmente dalla riscossione dei saldi dei rimborsi dovuti per la tenuta dell'Albo delle imprese artigiane dal 2020 al 2024.

I crediti alla data del 31.12.2025 per il funzionamento dell'Albo Artigiani sono così articolati:

ANNO	Saldo a credito ex Cagliari	Saldo a credito ex Oristano	TOT a Credito 2008_2025 CCIAA CaOr
2008	€ 210.994,65		€ 210.994,65
2009	€ 540.176,18	€ 309.286,96	€ 849.463,14
2010	€ 42.644,98	€ 1.053,76	€ 43.698,74
2011	€ 300.715,19	€ 146.675,78	€ 447.390,97
2012	€ 237.951,31	€ 139.479,88	€ 377.431,19
2013	€ 168.240,78	€ 269.511,99	€ 437.752,77
2014	€ 137.947,79	€ 251.049,67	€ 388.997,46
2015	€ 120.450,52	€ 163.810,52	€ 284.261,04
2016	€ 272.765,13	€ 196.772,08	€ 469.537,21
2025			€ 90.530,43
	€ 2.031.886,53	**€ 1.477.640,64**	**€ 3.600.057,60**

Il Collegio rileva che è sempre presente un fondo di svalutazione dei crediti per Albo Imprese Artigiane di euro 1.384.179,91, corrispondente al 40% dei crediti iscritti in bilancio per gli anni dal 2008 al 2016 e che, allo stato attuale, l'importo totale del fondo consente di tutelare l'Ente rispetto a eventuali rischi di inesigibilità. Si ritiene opportuno richiamare ancora la Camera sul punto, tenuto conto dello stato e della durata del contenzioso.

Crediti diversi

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
121500 Crediti diversi	3.135,51	740,41	-2.395,10
121510 Crediti verso azienda speciale per avanzo da riversare	665,98	-	-665,98
121516 Crediti v/erario c/Irap	133,00	133,00	-
121517 Crediti v/erario c/Iva	1.559,38	2.147,00	587,62
121521 Crediti v/Inail	255,24	-	-255,24
121523 Crediti v/dipendenti per trattenute su retribuzioni	-	68,02	68,02
121524 Note di credito da incassare	502,54	46.826,10	46.323,56
121528 Personale c/anticipi	2,89	-	-2,89
121532 Cauzioni date a terzi	3.358,11	3.358,11	-
121537 Crediti D.A. da altre CCIAA	10.255,03	14.939,60	4.684,57
121538 Crediti Sanzioni D.A. da altre CCIAA	6,71	34,14	27,43
121539 Crediti Interessi D.A. da altre CCIAA	18,55	21,98	3,43
121552 EX AZ. SPEC. FIERA –CRED.V/Erario IVA anni precedenti	15.383,28	-	-15.383,28
121553 EX AZ. SPEC. FIERA –CRED.V/Erario IRAP	5.305,00	5.305,00	-
121554 EX AZ. SPEC. FIERA –CRED.V/Erario IRES	15.143,00	15.143,00	-
121555 EX AZ. SPEC. FIERA –Crediti v/enti pubblici	3.432,00	3.432,00	-
121556 EX AZ. SPEC. FIERA –Altri crediti diversi	1.738,79	1.738,79	-
121557 EX AZ. SPEC. FIERA –Note di credito da incassare	24.684,87	24.684,87	-
121558 EX AZ. SPEC. FIERA –Fondo svalutazione crediti	-29.855,66	-29.855,66	-
121595 Crediti v/RAS personale in comando	1.023,01	-	-1.023,01
TOTALE	**56.747,23**	**88.716,36**	**31.969,13**

Il Collegio prende atto che l'incremento del *Crediti diversi* è determinato dalla rilevazione nel conto delle *Note di credito da incassare* di un contributo in conto capitale a supporto del settore commercio, erroneamente erogato a un'impresa non beneficiaria e da questa restituito; l'importo del contributo di euro 46.323,56 è stato riscosso nel conto in esame e, nel corrente esercizio, è stato liquidato all'impresa corretta. Apprende, inoltre, che nel 2025 è stata recuperata l'IVA a credito nei confronti dell'Erario della cessata Azienda Speciale Fiera Internazionale della Sardegna pari a euro 15.383,28.

Il Collegio raccomanda, analogamente allo scorso anno, che per i crediti relativi al funzionamento dell'Albo Imprese Artigiane e, più in generale, per tutti i crediti vantati dalla Camera, in particolare nei confronti della Regione per la realizzazione di iniziative promozionali, sia posta in essere ogni azione utile finalizzata a scongiurare il decorso dei termini prescrizionali ed il conseguente mancato recupero, nonché si provveda a verificare la loro esigibilità ed, eventualmente, a creare adeguati fondi di svalutazione.

Disponibilità liquide

Banca c/c

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
122000 Istituto Cassiere	25.151.755,13	21.485.133,42	-3.666.621,71
122006 Banca c/incassi da regolarizzare	19.204,13	18.897,83	-306,30
TOTALE	**25.170.959,26**	**21.504.031,25**	**-3.666.928,01**

Il Collegio constata che al 31.12.2025 il saldo dell'Istituto cassiere IConto S.r.l. è pari a euro 21.485.133,42 e coincide con il saldo della Camera, come da "Allegato E" e Verbale del Collegio dei Revisori n. 2 del 14 aprile 2026.

La diminuzione di euro 3.666.621,71 rispetto all'esercizio precedente è dovuta alla consistente uscita di cassa per l'estinzione anticipata del mutuo con la Cassa Depositi e Presiti per l'acquisto dell'immobile nel Largo Carlo Felice n. 66/68 a Cagliari.

Stato Patrimoniale – PASSIVO

Patrimonio netto

PATRIMONIO NETTO	2024	2025
Patrimonio netto esercizi precedenti	45.317.538,26	49.873.642,66
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio	4.556.104,40	4.783.560,17
Riserve da partecipazioni	57.490.901,74	59.365.857,10
Riserva straordinaria	272.289,80	272.289,80
TOTALE	**107.636.834,20**	**114.295.349,73**

Il Collegio evidenzia, in particolare, l'incremento del *Patrimonio netto degli esercizi precedenti* per effetto dell'avanzo realizzato nell'esercizio 2024, pari a euro 4.556.104,40, nonché l'aumento delle *Riserve da partecipazioni* per l'importo di euro 1.874.955,36 quale contropartita dell'incremento di valore della partecipazione nella So.G.Aer. S.p.a..

Altre riserve

Tra le altre riserve il Collegio constata la presenza anche nel 2025 di una riserva straordinaria di euro 272.289,90 che proviene dal bilancio della cessata Camera di Oristano. Il Collegio ricorda che essa si riferisce all'accantonamento della quota del contributo del SIL-Patto Territoriale di Oristano concesso nell'esercizio 2007 per la realizzazione del centro servizi, corrispondente all'importo destinato all'acquisto dell'area edificabile in loc. "Zinnigas" dal Comune di Santa Giusta.

Debiti di finanziamento

Debiti di finanziamento	2024	2025	Variazioni
Mutui passivi	3.955.633,24		-3.955.633,24
TOTALE	**3.955.633,24**	**-**	**-3.955.633,24**

Il Collegio constata che i debiti di finanziamento, presenti nel bilancio d'esercizio 2024 per euro 3.955.633,24, al 31.12.2025 sono pari a zero. Il Collegio apprende che l'azzeramento dell'importo deriva dall'estinzione, per volontà espressa dalla Giunta camerale con deliberazione n. 53 dell'11 novembre 2025, del prestito contratto nell'anno 2011 dalla Camera di commercio di Cagliari con la Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto della sede di Largo Carlo Felice 68, il cui debito iniziale corrispondeva all'importo di euro 12.576.000,00.

Perciò, oltre alle rate in scadenza nell'anno, per un totale di euro 485.648,65, entro il 31.12.2025 è stato disposto il pagamento dell'importo residuo pari a euro 3.469.984,59, circostanza che determina la diminuzione delle disponibilità liquide già detta.

Trattamento di fine rapporto

Trattamento di fine rapporto	2024	2025
Fondo trattamento di fine rapporto	4.906.277,23	4.193.502,41
TOTALE	**4.906.277,23**	**4.193.502,41**

Con riguardo a questa categoria di passività, che comprende le somme maturate e dovute dalla Camera ai propri dipendenti alla data del 31.12.2025 a titolo di indennità di anzianità, trattamento di fine rapporto e/o trattamenti di fine servizio comunque denominati, il Collegio rileva il decremento del fondo dell'importo complessivo di euro 712.774,82 dato dal saldo tra le liquidazioni dell'indennità di anzianità spettante a diversi dipendenti camerali cessati dal servizio per pensionamento e gli accantonamenti di competenza dell'esercizio.

Debiti di funzionamento

DEBITI DI FUNZIONAMENTO	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	totale al 31.12.2025
Debiti v/fornitori	3.374.696,87	-	3.374.696,87
Debiti v/società e organismi del sistema camerale	391.148,26	-	391.148,26
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie	67,02	1.315.445,76	1.315.512,78
Debiti tributari e previdenziali	966.013,53	24.719,11	990.732,64
Debiti v/dipendenti	1.076.514,31	109.998,99	1.186.513,30
Debiti v/organi istituzionali	35.045,70	6.900,00	41.945,70
Debiti diversi	2.054.920,90	552.989,31	2.607.910,21
Debiti per servizi c/terzi	112.457,00	49.077,40	161.534,40
Clienti c/anticipi	-	-	-
Debiti da interventi promozionali	-	-	-
TOTALE	**8.010.863,59**	**2.059.130,57**	**10.069.994,16**

Il Collegio constata che anche i debiti sono rappresentati, con separata indicazione per ciascuna voce, dagli importi esigibili entro e oltre i 12 mesi successivi.

Al 31.12.2025 i debiti di funzionamento ammontano complessivamente a euro 10.069.994,16, dei quali si stima che euro 8.010.863,59 possano essere pagati entro 12 mesi.

Debiti verso fornitori

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
240000 Debiti v/fornitori	269.781,92	188.963,81	-80.818,11
240001 Ex Azienda Speciale Fiera - Debiti v/fornitori	50.806,84	50.806,84	-
240003 Debiti v/professionisti	26.388,29	56.768,64	30.380,35
240005 Debiti v/mediatori	7.640,04	15.049,40	7.409,36
240006 Debiti v/fornitori per fatture da ricevere	3.164.955,37	3.063.108,18	-101.847,19
240007 Debiti v/fornitori per fatture da ricevere (non inviate)	49.456,87	-	-49.456,87
TOTALE	**3.569.029,33**	**3.374.696,87**	**-194.332,46**

Il Collegio accerta che i debiti verso fornitori risultano diminuiti di euro 194.332,46.

Gli importi più consistenti, benché anch'essi in diminuzione, riguardano le fatture da ricevere che accolgono i debiti verso l'Azienda Speciale Centro Servizi Promozionali per le Imprese per la realizzazione del programma di partecipazione alle fiere in Italia e all'estero e per le iniziative di valorizzazione delle produzioni locali.

Gran parte degli interventi di promozione economica finanziati dalla Regione sono realizzati dall'Azienda Speciale, previo specifico affidamento della Camera di commercio.

L'Azienda realizza le diverse iniziative secondo programma, le rendiconta ed emette regolare fattura elettronica ai fini del pagamento delle attività svolte. Ciò giustifica la presenza di debiti per la realizzazione del Programma Fiere e delle altre iniziative promozionali affidate all'Azienda speciale, ivi compresa la cennata attività di valorizzazione produzioni locali e i progetti Interreg.

In generale la voce dei debiti verso fornitori deriva dalle obbligazioni assunte dalla Camera per l'acquisizione di beni e servizi necessari per svolgere la propria attività istituzionale.

Una parte consistente di questi debiti, i Debiti v/fornitori per l'appunto, è da ascrivere alla fornitura di diversi servizi, quali energia elettrica, telefonia, servizi postali e bancari, per citarne alcuni, le cui fatture sono pervenute a dicembre e, in gran parte, sono state pagate nei primi mesi dell'esercizio 2026.

I debiti verso professionisti e verso mediatori sono correlati agli incarichi legali, di consulenza e tecnici le cui attività risultano verosimilmente già svolte ma per le quali non sono pervenute le relative fatture oppure le fatture sono pervenute a dicembre e sono state pagate nei primi mesi dell'esercizio 2026.

Il Collegio apprende dagli uffici che nell'esercizio in esame è proseguita l'attività di ricognizione puntuale delle voci di conto dei debiti verso fornitori in quanto essi ospitano diversi debiti provenienti dai bilanci delle cessate Camere di commercio di Cagliari e di Oristano per i quali si stanno effettuando le necessarie verifiche al fine di accertarne l'effettiva sussistenza. In particolare, tale attività di verifica ed eventuale stralcio ha

riguardato i Debiti verso fornitori per fatture da ricevere (non inviate) e nel corrente anno riguarderà i Debiti v/fornitori della Ex Azienda Speciale Fiera.

Debiti verso società ed organismi del sistema camerale

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
241000 - Debiti v/società ed organismi del sistema camerale	367.273,29	391.148,26	23.874,97
TOTALE	**367.273,29**	**391.148,26**	**23.874,97**

Il Collegio apprende che i debiti più consistenti appartenenti a questa categoria riguardano la rilevazione del versamento in favore del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, per il tramite dell'Unioncamere, in relazione al funzionamento dell'Albo Gestori Ambientali nell'anno 2025, il cui debito ammonta a euro 154.606,01, nonché il saldo dei contributi ordinari a favore dell'Unioncamere Regionale pari all'importo di euro 166.976,50 da erogare al completamento dell'istruttoria dei debiti per interventi promozionali della medesima Unione nei confronti delle tre Camere sarde.

Debiti verso organismi e istituzioni nazionali e comunitarie

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
242000 - Debiti v/organismi nazionali e comunitari	41.779,57	67,02	-41.712,55
242002 - Debiti V/Stato per riduzioni voci di spesa	657.722,88	1.315.445,76	657.722,88
TOTALE	**699.502,45**	**1.315.512,78**	**616.010,33**

Il Collegio constata che, a seguito dell'estinzione nell'esercizio 2025 dei debiti iscritti al 31.12.2024 nei confronti della Regione Autonoma della Sardegna per i canoni di concessione dei locali del quartiere fieristico, gli importi iscritti tra i Debiti v/società e organismi nazionali e comunitari, riguardano principalmente i *Debiti v/Stato per riduzioni voci di spesa* in relazione alle riduzioni di spesa da versare al bilancio dello Stato negli anni 2023 e 2025 in applicazione delle vigenti disposizioni di contenimento della spesa pubblica. Esse non sono state versate in conformità all'indirizzo impartito dalla Giunta camerale alla luce della sentenza della Corte Costituzionale n. 210/2022 e, per ciascuno dei due anni anzidetti, si è provveduto ad accantonare l'importo dovuto di euro 657.722,88

Debiti tributari e previdenziali

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
243000 Debiti v/erario per ritenute fiscali	25.489,56	12.448,00	-13.041,56
243001 Debiti v/erario c/irpef coll.coord.cont.	15.447,24	17.285,25	1.838,01
243002 Debiti v/erario c/irpef dipendenti	66.922,03	105.362,84	38.440,81
243004 Debiti v/erario c/ires	1.103.988,00	12.698,00	-1.091.290,00
243005 Debiti v/erario c/irap	30.167,13	41.169,41	11.002,28
243006 Debiti v/erario c/iva	2.285,00	4.574,50	2.289,50
243007 Altri debiti tributari	794,06	375,16	-418,90
243008 Debiti verso enti previdenziali ed assistenziali	18.906,65	36.718,39	17.811,74
243010 Ritenute previdenziali lavoratori autonomi	3.050,78	5.485,81	2.435,03
243011 Debiti verso enti previdenziali ed assistenziali collaborazioni	6.374,12	10.969,19	4.595,07
243012 Debiti v/addizionale regionale	557,83	563,29	5,46
243013 Debiti v/addizionale comunale	196,80	163,55	-33,25
243015 Debiti per ritenute contributi PERSEO	-	886,92	886,92
243016 Debiti prev.li e IRAP su accant.to retribuz. accessoria Dipendenti	329.766,50	317.746,47	-12.020,03
243017 Debiti prev.li e IRAP su accant.to retribuz. accessoria Dirigenti	32.359,75	39.310,65	6.950,90
243018 Debiti prev.li e IRAP Redditi Assimilati Lav. Dip.	2.306,26	5.384,63	3.078,37
243100 Debiti v/Inail	-	614,41	614,41
243101 Debiti v/Cpdel	72.911,26	101.951,29	29.040,03
243102 Debiti v/Inpdap	-	-	-
243105 Debiti v/Perseo contributi Ente	-	76,67	76,67
243106 Debiti v/Istituti Previdenza contributi di solidarietà	12,52	16,32	3,80
243200 Debiti v/Erario Split Payment	110.536,71	276.931,89	166.395,18
TOTALE	**1.822.072,20**	**990.732,64**	**-831.339,56**

Con riguardo ai debiti tributari e previdenziali, il Collegio rileva che la variazione più significativa, che ha influito in modo rilevante sulla diminuzione complessiva di questa categoria di debiti, riguarda i *Debiti v/erario c/Ires* (- euro 1.091.290,00) in conseguenza del versamento eseguito nell'esercizio 2025 dell'Ires dovuta sui dividendi erogati dalla So.G.Aer S.p.a. nell'anno 2024; il contestuale versamento dell'acconto Ires per il periodo d'imposta 2025, dello stesso importo del saldo per il periodo d'imposta 2024, non ha reso necessario iscrivere il debito Ires sui dividendi erogati dalla So.G.Aer S.p.a. nell'anno 2025.

Debiti v/dipendenti

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
244000 Debiti v/dipendenti-retribuzioni	891,03	78.400,11	77.509,08
244003 Debiti v/Dipendenti-retribuzione accessoria	1.018.017,67	987.304,22	-30.713,45
244004 Debiti v/Dirigenti-retribuzione accessoria	57.877,39	79.334,00	21.456,61
244007 Debiti v/dirigenti-altri debiti	-	100,00	100,00
244009 Debito v/Dirigenti T.D.	-	-	-
244010 Debiti v/Dirigenti T. IND.	41.374,97	41.374,97	-
TOTALE	**1.118.161,06**	**1.186.513,30**	**68.352,24**

Con riguardo ai debiti v/dipendenti, il Collegio constata un aumento complessivo di euro 68.352,24 dovuto alla rilevazione dei debiti per le diverse voci retributive, a titolo di salario fisso e accessorio, di competenza dell'esercizio 2025 e pagate o da pagare nel corrente anno che includono gli arretrati stipendiali derivanti dalla sottoscrizione, in data 23 febbraio 2026, dei CCNL del comparto Funzioni Locali per il triennio 2022/2024 riguardanti il personale dirigente e non dirigente.

Debiti verso organi istituzionali

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
245000 Debiti v/Consiglio	15.073,00	32.800,71	17.727,71
245003 Debiti v/Giunta	-	1.109,60	1.109,60
245006 Debiti v/Presidente	9.869,23	-	-9.869,23
245009 Debiti/ v/Collegio Revisori	-	-	-
245012 Debiti v/Componenti Commissioni e altri redditi	9.648,38	8.035,39	-1.612,99
TOTALE	**34.590,61**	**41.945,70**	**7.355,09**

Il Collegio rileva che tali debiti ricomprendono principalmente gli importi dovuti ai componenti della Giunta e del Consiglio per gli emolumenti spettanti in relazione all'attività svolta nel 2025 nelle misure stabilite con la deliberazione del Consiglio camerale n. 11 del 24 ottobre 2023. Gli scostamenti dei valori tra i due esercizi messi a confronto non sono particolarmente significativi.

Debiti diversi

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
246000 Debiti diversi	12.771,23	6.434,72	-6.336,51
246001 Debiti diversi per progetti finalizzati	38.593,04	-	-38.593,04
246003 Debiti v/banche	-	863,65	863,65
246004 Debiti v/Dipendenti c/Ferie	62.756,81	57.909,70	-4.847,11
246005 Debiti v/Istituti C/Ferie	20.328,81	18.758,68	-1.570,13
246012 Debiti v/azienda speciale per disavanzo da ripianare	402.306,90	-	-402.306,90
246013 Debiti v/aziende speciali altri debiti	707.636,88	746.122,21	38.485,33
246018 Debiti per progetti ed iniziative	479.889,44	336.505,30	-143.384,14
246019 Debiti 20% DA da riprogrammare (voucher non liquidati)	-	51.156,64	51.156,64
246020 Debiti concessione voucher alle imprese	226.378,82	551.488,35	325.109,53
246022 Cauzioni ricevute da terzi	8.443,23	8.443,23	-
246027 Debiti per indennità di posizione	140.465,83	140.465,83	-
246030 Versamenti DA da Attribuire	108.041,59	127.864,63	19.823,04
246031 Versamenti Sanzioni DA da Attribuire	873,27	1.037,67	164,40
246032 Versamenti Interessi DA da Attribuire	207,79	247,94	40,15
246037 Incassi DA in attesa di regolarizzazione * Ag. Entrate	359.676,15	384.304,66	24.628,51
246038 Incassi Sanzioni in attesa di regolarizzazione *Ag. Entrate	50.834,19	58.330,65	7.496,46
246039 Incassi Interessi in attesa di regolarizzazione *Ag. Entrate	27.994,16	31.219,84	3.225,68
246040 Debiti DA v/altre CCIAA	33.624,57	39.165,44	5.540,87
246041 Debiti Sanzioni DA v/altre CCIA	89,18	144,73	55,55
246042 Debiti Interessi DA v/altre CCIAA	26,16	22,01	-4,15
246051 Solidarietà per Amatrice	2.645,00	-	-2.645,00
246055 EX AZ. SPEC. FIERA – Incassi non attribuibili a clienti	1.510,20	1.510,20	-
246070 Debiti v/Equitalia procedure esecutive 2015	15.153,20	13.775,63	-1.377,57
246071 Debiti v/Agenzia Entrate Riscossione procedure esecutive 2019	34.402,59	32.138,50	-2.264,09
TOTALE	**2.734.649,04**	**2.607.910,21**	**-126.738,83**

Il Collegio constata che le differenze più rilevanti rispetto all'esercizio 2024 si riscontrano nei *Debiti v/azienda speciale per disavanzo da ripianare* (- euro 402.306,90) e nei *Debiti per concessione voucher alle imprese* (euro 325.109,53) dovute, rispettivamente, al pagamento nel 2025 disavanzo dell'Azienda Speciale da ripianare e alla rilevazione di importi più elevati dei contributi finanziati con l'incremento del 20% del diritto annuale. Con riguardo a questi ultimi, si è provveduto a una ricognizione dei contributi concessi negli anni 2023 e 2024 provvedendo a rilevare nel conto *Debiti 20% DA da riprogrammare (voucher non liquidati)* gli importi dei contributi revocati per mancata rendicontazione o perché liquidati in misura inferiore a quanto concesso, al fine di essere riprogrammati nel corrente esercizio nell'ambito dei progetti finanziati con l'incremento de diritto annuale per il triennio 2026/2028.

Il Collegio rileva anche la presenza di un'altra consistente variazione negativa (- euro 143.384,14) nei *Debiti per progetti e iniziative* dove sono confluiti in via prevalente i debiti nei confronti degli operatori economici beneficiari di voucher ristoro nell'ambito dei diversi interventi di sostegno finanziati dalla Regione Sardegna e avviati nel 2021 e nel 2022, ai sensi delle Misure art. 3, c.6 L.R. 30/2020 e della L. R. 17 del 22.11.2021 (legge omnibus). Il Collegio apprende che nell'esercizio di riferimento sono stati completati numerosi altri interventi sostitutivi con l'INPS e l'INAIL riguardanti imprese beneficiarie dei voucher che risultavano irregolari dal punto di vista contributivo.

Con riferimento ai *Debiti per progetti finalizzati* e al conto *Solidarietà per Amatrice*, il Collegio prende atto che al 31.12.2025 risultano pari a zero. Il primo accoglieva debiti pregressi nei confronti dell'Azienda Speciale Centro Servizi Promozionali per le Imprese che sono stati completamente estinti nel corso del 2025, mentre il secondo riguardava una raccolta di fondi promossa dalla Camera di commercio di Cagliari a favore degli operatori economici colpiti dal terremoto avvenuto ad Amatrice nel 2016. In esecuzione della deliberazione della Giunta camerale n. 54 dell'11 novembre 2026, l'importo raccolto per tale finalità, pari a euro 2.645,00, è stata versato al Comune di Amatrice per essere destinato a uno o più operatori economici che ancora soffrono le conseguenze del sisma.

Debiti per servizi c/terzi

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
247000 Anticipi ricevuti da terzi	3.184.000,00	-	-3.184.000,00
247006 Debiti per Bollo virtuale	-	111.905,00	111.905,00
247015 Debiti verso C.P.A.	49.077,40	49.077,40	-
247017 Debiti per Sanzioni	1.221,66	552,00	-669,66
TOTALE	**3.234.299,06**	**161.534,40**	**-3.072.764,66**

Il Collegio constata un importante diminuzione nel conto *Anticipi ricevuti da terzi* per effetto del trasferimento nello specifico conto di ricavo dell'importo di euro 3.184.000,00 ricevuto dalla Regione Autonoma della Sardegna a fine esercizio 2024 a titolo di anticipazione per la realizzazione nell'anno 2025 di attività, progetti e programmi di collaborazione a supporto delle azioni di promozione dei settori del turismo e dell'artigianato.

Fondi per rischi ed oneri

Il Collegio constata che nel 2025 sono presenti fondi per rischi ed oneri, riguardanti esclusivamente Altri fondi, per complessivi euro 2.659.145,59.

Altri fondi

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
261001 Fondo spese future	6.226,90	-	-6.226,90
261004 Fondo cause legali in corso	532.000,00	370.000,00	-162.000,00
261006 Fondo spese liquidazione per Partecipate	1.000.000,00	1.000.000,00	-
261007 Fondo spese future interventi promozionali	152.630,76	4.913,00	-147.717,76
261012 Fondo spese future per attività promozionali 2020 CCIAA CA	33.415,52	6.580,00	-26.835,52
261015 Fondo rischi per copertura perdite partecipate	27.092,06	27.092,06	-
261018 Fondo accantonamento rinnovo CCNL	111.329,80	136.912,96	25.583,16
261019 Fondo compensi per organi istituzionali	6.073,76	5.140,01	-933,75
261025 EX AZ. SPEC. FIERA - F.do Spese chiusura liquidazione	258,71	258,71	-
261025 EX AZ. SPEC. FIERA - F.do Rischi e Oneri	1.121.662,54	1.108.248,85	-13.413,69
TOTALE	**2.990.690,05**	**2.659.145,59**	**-331.544,46**

Il Collegio rileva che nel 2025 sono diminuite quasi tutte le voci ricomprese nella categoria in argomento, per un importo complessivo di euro 331.544,46. Considerata l'importanza delle poste contabili in esame, il Collegio evidenzia di seguito la loro composizione e le operazioni che hanno determinato gli scostamenti sopra rappresentati.

Il *Fondo Spese Future* accoglieva gli accantonamenti effettuati per assicurare la liquidazione delle somme dovute per attività progettuali o altri eventi di annualità pregresse, con specifico riferimento alla manifestazione fieristica Miami Global Sea Trade. Nel 2025 il fondo è stato azzerato a seguito della definizione delle partite pregresse di debiti/crediti nei confronti dell'Azienda Speciale Centro Servizi Promozionali per le Imprese e del conseguente pagamento dell'importo accantonato nel fondo in esame, in conformità a quanto stabilito nella deliberazione della Giunta camerale n. 31 del 24 giugno 2025.

Il *Fondo cause legali in corso* accoglie gli importi accantonati in relazione all'andamento delle controversie legali instaurate da dipendenti ed ex dipendenti della Camera che potrebbero comportare il pagamento di ingenti somme. Nell'esercizio 2025, stante la disponibilità di risorse, il fondo è stato utilizzato per euro 21.527,29, in forza della sentenza del Tribunale Civile di OR n. 25/2021 procedimento RG 1559/2016 che ha condannato la Camera di commercio alla rifusione delle spese di giudizio, a favore della Regione Autonoma della Sardegna. Inoltre, si è provveduto a registrare una riduzione del fondo, con rilevazione di una sopravvenienza attiva dell'importo di euro 140.472,71, a seguito di una puntuale valutazione dei procedimenti chiusi e dell'evoluzione di quelli ancora pendenti, nonché di potenziali contenziosi.

Il *Fondo spese liquidazione per Partecipate* è il fondo istituito nella previsione di un eventuale riscontro positivo alle pretese avanzate dalla Camera di commercio di Oristano, anche mediante l'instaurazione di un contenzioso legale, sulla liquidazione della propria quota del patrimonio immobiliare del comparto fieristico. Nonostante con l'accorpamento sia stata dichiarata la cessata materia del contendere, si ritiene prudenziale mantenere questo fondo in considerazione della situazione di incertezza che riguarda l'iscrizione in bilancio del valore del terreno acquistato dalla cessata Camera di commercio di Oristano dal Comune di Santa Giusta attualmente oggetto di un contenzioso.

Nel *Fondo spese future interventi promozionali*, creato nel 2022, risultano accantonate le risorse del contributo regionale per il programma di valorizzazione delle produzioni locali non utilizzate, pari a euro 147.717,76, e quelle non utilizzate per la concessione di voucher a favore di taxi, NCC e mezzi atipici, pari a euro 4.913,00, da restituire, rispettivamente, all'Assessorato del Turismo, e alla Camera di commercio di Sassari che avevano provveduto ad erogazioni anticipate. Nell'esercizio 2025 si è provveduto alla restituzione dell'importo dovuto alla Regione Sardegna.

Il *Fondo spese future per attività promozionali 2020 CCIAA CA* accoglieva gli importi dell'incremento del 20% del diritto annuale dell'annualità 2020 della cessata Camera di commercio di Cagliari non utilizzati alla data dell'accorpamento, in conformità alle indicazioni contenute nella nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 172113 del 24 settembre 2015. Il fondo è stato progressivamente utilizzato per le finalità dei progetti finanziati con il 20% del diritto annuale; da ultimo, nell'esercizio 2025 è stata disposta la destinazione euro 26.835,52 alla concessione di voucher nell'ambito del progetto "Doppia transizione: digitale ed ecologia". Al 31.12.2025 resta l'importo di euro 6.580,00 riguardante il contributo a favore di un'impresa concesso dalla cessata Camera di commercio di Cagliari per il quale sono in corso degli approfondimenti.

Il *Fondo Rischi per copertura perdite partecipate* accoglie l'accantonamento operato in via prudenziale nel bilancio d'esercizio 2014 della Camera di Cagliari per far fronte alle perdite emergenti dal bilancio approvato dall'Assemblea straordinaria del Laboratorio Chimico Merceologico s.c.p.a. a tale data, che presentava un patrimonio negativo di importo pari alla misura dell'accantonamento (euro 69.428,00). Successivamente tale importo è stato diminuito dell'importo di euro 48.461,00, corrispondente al valore della partecipazione, in

base a quanto comunicato dal liquidatore. Si ritiene prudenziale mantenere il fondo in argomento per l'importo residuo di euro 27.092,06 per far fronte a eventuali passività connesse alla liquidazione del Laboratorio.

Il *Fondo accantonamento rinnovi CCNL*, come da normativa vigente, accoglie le somme accantonate per finanziare il rinnovo del C.C.N.L. comparto Funzioni Locali del personale dirigente e non dirigente. Rappresenta l'unico fondo alimentato nel corrente esercizio con un nuovo accantonamento.

Il *Fondo compensi organi istituzionali* è stato costituito nel 2022 per l'erogazione degli emolumenti spettanti agli organi camerali per il periodo dal 1° marzo al 31 dicembre 2022 e per il versamento dei relativi oneri previdenziali e dell'IRAP, in conformità a quanto stabilito dal decreto del Ministero Imprese e Made in Italy di concerto con il Ministero di Economia e Finanza del 13 marzo 2023, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 28 aprile 2023. Nel 2025 è diminuito di euro 933,75 a seguito dell'erogazione delle indennità e dei relativi oneri sociali a favore di alcuni componenti della Giunta e del Consiglio. L'importo residuo del fondo, pari a euro 5.140,01, riguarda le indennità spettanti ai componenti degli organi camerali che non hanno ancora presentato la necessaria documentazione per un corretto inquadramento dal punto di vista previdenziale e fiscale.

Il *F.do Spese chiusura liquidazione* e il *F.do Rischi e Oneri* riguardanti la Ex Azienda Speciale Fiera contengono le somme accantonate per le spese di definizione delle operazioni di liquidazione finale e per garantire adeguate tutele rispetto al rischio di soccombenza nell'ambito al ricorso promosso della Regione Autonoma della Sardegna per una iniziativa progettuale rispetto al quale è stata avviata una nuova azione legale. Quest'ultimo fondo è stato in parte utilizzato per il pagamento dell'onorario del professionista incaricato del contenzioso.

Ratei e risconti passivi

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
271000 Risconti passivi	1.114.158,98	3.613.336,06	2.499.177,08
271001 Risconti passivi Centro Servizi	266.493,49	250.662,17	-15.831,32
271003 Risconto passivo maggiorazione diritto annuale	676.530,94	368.524,37	-308.006,57
TOTALE	**2.057.183,41**	**4.232.522,60**	**2.175.339,19**

Il Collegio esamina i risconti passivi e rileva uno scostamento complessivo in aumento, rispetto all'esercizio 2024, di euro 2.175.339,19. I risconti passivi riguardano principalmente i contributi riscossi per la realizzazione di interventi di promozione economica che si rinviano al 2026 in correlazione alle attività realizzate. Nello specifico:

- euro 418.000,00 con riguardo agli insediamenti produttivi nei piccoli comuni tenuto conto che sono stati concessi voucher per un importo inferiore a quanto trasferito anticipatamente dalla Camera di commercio di Sassari;
- euro 3.189.589,50 in relazione ai contributi in conto capitale a favore delle imprese del settore commercio, anch'essi concessi per un importo inferiore a quanto trasferito anticipatamente dalla Camera di commercio di Nuoro;
- euro 5.625,84 riguardanti il progetto Open Circular, finanziato nell'ambito del programma europeo di Cooperazione Italia-Francia "Marittimo" 2021/2027, tenuto conto delle attività realizzate.

Il Collegio rammenta che il risconto di euro 250.662,17 consiste nella quota residua del contributo in conto impianti del SIL-Patto Territoriale di Oristano destinata alla realizzazione di infrastrutture nel centro servizi alle imprese da realizzare nell'area acquistata dalla Camera di commercio di Oristano, nel territorio del Comune di Santa Giusta. Trattandosi di beni ammortizzabili, nell'esercizio 2007, dopo opportune valutazioni, è stato rettificato l'intero importo del credito con il presente risconto passivo che viene movimentato ogni anno in diminuzione, per tutta la durata dei cespiti, al fine di coprire la relativa quota di ammortamento.

Infine il Collegio prende atto che il *Risconto passivo maggiorazione diritto annuale* dell'importo di euro 368.524,37 riguarda l'incremento del diritto annuale di competenza dell'esercizio 2025 non interamente utilizzato nell'anno e rinviato al corrente esercizio per essere destinato ai nuovi progetti finanziati con l'incremento del 20% per il triennio 2026/2028.

Conto economico – GESTIONE CORRENTE

Diritto annuale

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
310000 Diritto Annuale	7.074.132,17	6.999.094,87	-75.037,30
310001 Restituzione Diritto Annuale	-1.131,21	-1.431,69	-300,48
310003 Sanzioni diritto annuale	1.057.399,27	1.009.107,31	-48.291,96
310004 Interessi diritto annuale	377.315,48	310.434,90	-66.880,58
310006 Maggiorazione incremento 20% diritto annuale	738.295,49	1.031.294,60	292.999,11
310013 Diritto Annuale Risconto Maggiorazione 20% A.P.	576.965,25	676.530,94	99.565,69
TOTALE	**9.822.976,45**	**10.025.030,93**	**202.054,48**

Con riferimento al Diritto Annuale, il Collegio constata che al 31.12.2025 sono rilevati proventi da diritto annuale pari a euro 10.025.030.93, comprensivi della quota della maggiorazione del 20% autorizzato per il triennio 2023-2025 per il finanziamento dei seguenti progetti:

- La doppia transizione: digitale ed ecologica per il 45%;
- Formazione Lavoro per il 30%;
- Turismo per il 20%;
- Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i progetti S.E.I. per il 5%.

Il Collegio apprende che nell'esercizio 2025 si quantificano diritti da maggiorazione del 20% per euro 1.399.818,97 di cui una quota pari a euro 368.524,37 è rinviata all'esercizio 2026 mediante rilevazione di un risconto passivo, in correlazione alle risorse non utilizzate destinate ai progetti di cui sopra. Resta pertanto nella competenza dell'esercizio 2025 l'incremento del 20% del diritto annuale per l'importo di euro 1.031.294,60, oltre maggiorazioni pari a euro 676.530,94 non utilizzate nell'esercizio precedente.

Il Collegio prende atto che nel complesso i proventi da diritto annuale sono aumentati rispetto al precedente esercizio di euro 202.054,48 per effetto esclusivamente della presenza di diritti da maggiorazione del 20% per importi più elevati (+euro 382.594,80).
Per contro, si rileva una significativa diminuzione del diritto annuale ordinario, delle sanzioni e degli interessi che si quantifica nell'importo totale di euro 190.209,84. Essa è il risultato della cancellazione nell'anno 2024, anche d'ufficio, di un numero elevato di imprese inattive; tali cancellazioni hanno prodotto i loro effetti sul bilancio 2025 determinando una diminuzione del provento in esame, ma anche una diminuzione del relativo credito, rendendo perciò necessario un accantonamento a fondo svalutazione crediti da diritto annuale considerevolmente più basso. Anche l'abbassamento del tasso di interesse

legale dal 2,5% nel 2024 al 2% nel 2025 concorre alla rilevazione di interessi da diritto annuale diminuiti rispetto all'esercizio precedente.

Diritti di segreteria

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
311000 Diritti di Segreteria	3.276,00	3.528,00	252,00
311001 Diritti Ufficio Metrico (carte tachigrafiche e autorizz.officine)	86.490,35	79.657,35	-6.833,00
311002 Diritti CNS, Business Key, firma digitale	123.160,47	129.970,00	6.809,53
311003 Sanzioni Amministrative	22.369,19	31.341,89	8.972,70
311004 Brevetti e marchi	4.755,00	5.514,00	759,00
311005 Protesti	13.756,81	13.259,81	-497,00
311010 Registro Imprese	2.401.693,56	2.392.954,80	-8.738,76
311012 Registro Esercenti Commercio	5,00	14,00	9,00
311013 Agenti e Rappresentanti	8.487,00	13.561,00	5.074,00
311014 Albo Imprese Artigiane	358,00	341,00	-17,00
311016 Commercio Estero	12.157,00	11.436,00	-721,00
311017 Albo Gestori Ambientali	781.205,97	796.215,21	15.009,24
311018 Diritti ist. Per Arbitrato, Conciliazione e Mediazione	800,00	3.006,50	2.206,50
311019 Diritti MUD - SISTRI	43.960,00	43.030,00	-930,00
311027 Diritto Albo Conducenti	9.204,00	12.417,00	3.213,00
311028 Diritti Segreteria Orafi - Metrico	1.921,00	2.819,40	898,40
311029 Registri Ambiente (Fgas - AEE)	93.409,00	88.063,22	-5.345,78
311030 Elenchi nominativi Imprese - statistica	354,56	1.742,42	1.387,86
311032 Diritti di Segreteria Esami R.T.	18.990,00	6.390,00	-12.600,00
311106 Restituzione diritti e Tributi	-467,00	-209,17	257,83
311114 Altri albi, elenchi, ruoli e registri	8.404,40	8.215,80	-188,60
TOTALE	**3.634.290,31**	**3.643.268,23**	**8.977,92**

Il Collegio constata l'aumento dei diritti di segreteria per l'importi totale di euro 8.977,92. Tra le variazioni più elevate si evidenziano l'incremento di euro 15.009,24 nella voce *Albo gestori Ambientali* e la diminuzione di euro 12.600,00 nei *Diritti di Segreteria Esami R.T.*.

Contributi trasferimenti e altre entrate

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
312000 Contributi e Trasferimenti dalla Regione	6.277.790,87	8.896.126,49	2.618.335,62
312001 Contributi e trasferimenti da altri enti pubblici	166.730,60	505.224,47	338.493,87
312003 Contributi progetti fondo Perequativo	89.819,45	251.865,20	162.045,75
312006 L. 17 del 22.11.2021 Contributo per voucher diverse categorie	2.810.000,00	17.006.609,51	14.196.609,51
312007 Contributi per istruttoria concessione voucher	200.368,29	324.902,28	124.533,99
312009 Rimborsi da Regione per attività delegate	181.060,88	181.060,87	-0,01
312010 Rimborsi spese personale distaccato	8.840,69	-	-8.840,69
312012 Affitti attivi	161.698,14	174.881,41	13.183,27
312014 Altri rimborsi e recuperi diversi	8.092,34	82.529,95	74.437,61
312020 Quota contributo SIL Centro servizi per le imprese	15.831,32	15.831,32	-
312021 Rimborsi e contributi attività progettuale	11.000,00	36.930,00	25.930,00
TOTALE	**9.931.232,58**	**27.475.961,50**	**17.544.728,92**

Il Collegio rileva che nel 2025, con un incremento di euro 17.544.728,98, la categoria di proventi in argomento costituisce oltre il 65% dei proventi correnti.

Nel prospetto che segue si evidenziano i contributi, trasferimenti e altre entrate dell'esercizio 2025 in base agli interventi economici a cui sono stati destinati:

Contributi e traferimenti da Regione	Importo
Programma fiere e turismo	7.912.196,88
Circuiti di promozione produzioni locali	539.273,48
Isole del Gusto	132.901,43
Premio Montiferru	36.839,78
Fiera Natale	274.914,92
Totale	**8.896.126,49**
Contributo per voucher diverse categorie	**Importo**
Enterprise Oriented - avvio d'impresa nei comuni con meno di 3000 abitanti	9.140.000,00
Contributi in conto capitale del settore commercio	7.866.609,51
Totale	**17.006.609,51**
Contributi e traferimenti da altri enti pubblici	**Importo**
QM Export	22.007,21
OPEN Circular	55.029,00
Easy2Log	65.210,72
DEVELOP	54.284,56
MESA (Agri-Multi 2023-IN-sustainable)	151.380,79
VIA.MA.R.E.	11.684,99
PNRR - E-INS *Ecosystem of Innovation for Next generation Sardinia*	145.627,20
Totale	**505.224,47**
Contributi progetti fondo Perequativo	**Importo**
FP 2023/2024 Competenze per le imprese	52.518,00
FP 2023/2024 Internazionalizzazione	57.394,00
FP 2023/2024 La transizione energetica	59.935,00
FP 2023/2024 Infrastrutture	82.018,20
Totale	**251.865,20**
Altri rimborsi e recuperi diversi	**Importo**
Contributi per istruttoria concessione voucher 2025	324.902,28
Rimborsi da regione per attività delegate	181.060,87
Affitti Attivi	174.881,41
Altri rimborsi e recuperi diversi	82.529,95
Quota contributo SIL Centro servizi per le imprese	15.831,32
Rimborsi e contributi per attività progettuali	36.930,00
Totale	**816.135,83**
Totale generale	**27.475.961,50**

Il Collegio evidenzia che gli importi sopra rappresentati come altri rimborsi e recuperi riguardano:

- il contributo regionale di euro 324.902,28 per la gestione dell'istruttoria destinata alla concessione dei voucher per gli insediamenti produttivi e di quelli a favore delle imprese del settore commercio, quantificato in relazione al numero di domande pervenute e istruite;
- il rimborso di euro 181.060,88 per il funzionamento dell'Albo delle Imprese Artigiane presso le sedi di Cagliari e di Oristano;
- gli affitti attivi, pari a euro 174.881,41, relativi ai contratti di utilizzo dei locali ubicati nel Largo Carlo Felice n. 66 da parte di Mediobanca Premier S.p.a. e di quelli ubicati nel Largo Carlo Felice n. 68 da parte della Cassa Depositi e Prestiti;
- l'importo di euro 15.831,32 legato alla quota di contributo del S.I.L. Patto Territoriale S.c.a.r.l. di Oristano concesso nel 2007 per la realizzazione del Centro Servizi alle imprese di Santa Giusta;

- il contributo dell'Unioncamere di euro 36.930,00 per il progetto PID-Next volto a garantire azioni di supporto all'innovazione digitale delle imprese;
- altri rimborsi e recuperi correlati all'attività istituzionale dell'Ente, molti dei quali di modesta entità, per un totale di euro 82.529,95.

Personale

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
a. Competenze al personale	2.597.583,48	2.687.000,25	89.416,77
b. Oneri Sociali	634.224,42	656.391,72	22.167,30
c. Accantonamenti T.F.R	161.426,48	322.973,51	161.547,03
d. Altri costi del personale	4.369,30	4.814,60	445,30
Totale	**3.397.603,68**	**3.671.180,08**	**273.576,40**

Il Collegio rileva che nel bilancio al 31.12.2025 sono presenti costi per il personale pari a euro 3.671.180,08 in relazione alle competenze fisse e accessorie spettanti al personale dirigente e non dirigente nel periodo oggetto di rilevazione, ai relativi oneri sociali, alle quote di accantonamento dei trattamenti di fine servizio e ad altri costi di personale che includono i rimborsi a Unioncamere per permessi, distacchi e aspettative sindacali.

Le competenze al personale sono calcolate sulla base dei CCNL del comparto Funzioni Locali per il triennio 2022/2024, nonché, per quanto concerne il salario accessorio, sulla base delle risorse decentrate destinate al personale dirigente e non dirigente. L'incremento pari a euro 89.416,77 scaturisce dall'adeguamento della retribuzione di risultato del personale dirigente e dagli incrementi contrattuali riconosciuti con gli ultimi CCNL, sottoscritti il 23 febbraio 2026.

L'incremento degli oneri sociali, che includono i contributi previdenziali e assistenziali (CPDEL, ENPDEP, INAIL), è correlato all'aumento dei costi degli stipendi.

Il Collegio constata l'aumento di euro 161.547,30 degli oneri relativi agli accantonamenti ai fondi per i trattamenti di fine servizio del personale dipendente (indennità di anzianità ex D.I. 12.07.1982 per il personale assunto prima del 01.01.2001, TFR ex art.2190 c.c.) per effetto del riconoscimento dei differenziali stipendiali ai dipendenti non dirigenti e dell'adeguamento della retribuzione di posizione del personale dirigente. Ciò ha reso necessario il ricalcolo delle quote accantonate per i dipendenti interessati che beneficiano, prevalentemente, dell'indennità di anzianità.

Funzionamento

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
a. Prestazioni di Servizi	1.689.705,38	1.647.978,69	-41.726,69
b. Godimento Beni di Terzi	237.658,87	241.082,03	3.423,16
c. Oneri diversi di Gestione	3.080.607,11	3.076.225,45	-4.381,66
d. Quote Associative	403.672,51	436.738,42	33.065,91
e. Organi Istituzionali	217.598,53	248.401,26	30.802,73
Totale	**5.629.242,40**	**5.650.425,85**	**21.183,45**

Il Collegio rileva che le risorse necessarie per far fronte alle diverse esigenze connesse al funzionamento dell'ente camerale nell'esercizio 2025 corrispondono complessivamente all'importo di euro 5.650.425,75 e risultano inferiori ai limiti imposti dalle vigenti disposizioni di contenimento della spesa pubblica introdotte dall'art.1, commi da 590 a 602, legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020), con le debite esclusioni.

Conformemente a quanto stabilito dalla Circolare RGS n.23 del 19 maggio 2022 e confermato dalle Circolari RGS n.42 del 7 dicembre 2022, n. 29 del 3 novembre 2023 e n. 12 del 22 aprile 2025, considerata la grave crisi internazionale e le conseguenti difficoltà connesse alla fornitura dei servizi energetici, gli oneri sostenuti per i consumi energetici sono esclusi dal limite di spesa ex L. 160/2019, sia con riguardo alle spese da sostenere nell'esercizio 2025, sia con riferimento al calcolo della media delle spese sostenute nel triennio 2016/2018.

Oltre agli oneri per consumi energetici, sono esclusi dal limite di spesa in argomento anche gli oneri per gli emolumenti al Presidente, al Vice-Presidente, alla Giunta e al Consiglio, come chiarito dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy con nota n. 197414 del 14 giugno 2023.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	CCIAA CAGLIARI			CCIAA ORISTANO		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
b6 - per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	70.981,65	104.878,75	100.942,69			
b7a - erogazione di servizi istituzionali						
b7b - acquisizione di servizi	1.610.189,05	1.562.590,66	1.264.108,77	371.103,74	396.882,89	364.703,01
b7c - consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	4.471,48	1.967,26	474,67	66.346,86	59.509,94	53.944,96
b7d - compensi ad organi amministrazione e controllo	198.778,09	106.756,52	92.793,10	121.340,00	25.139,79	22.537,58
b8 - per godimento di beni di terzi	175.531,73	180.102,10	186.313,44	9.889,00	14.591,15	15.000,00
Totale	**2.059.952,00**	**1.956.295,29**	**1.644.632,67**	**568.679,60**	**496.123,77**	**456.185,55**
Valore medio			**1.886.959,99**			**506.996,31**
Limite L. 160/2019						**2.393.956,29**

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Previsioni aggiornate 2025	Esclusioni limite	Totale soggetto a limite
b6 - per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			
b7a - erogazione di servizi istituzionali			
b7b - acquisizione di servizi	1.895.269,00	95.000,00	1.800.269,00
b7c - consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	57.500,00		57.500,00
b7d - compensi ad organi amministrazione e controllo	274.100,00	198.100,00	76.000,00
b8 - per godimento di beni di terzi	266.800,00		266.800,00
Totale	**2.493.669,00**	**293.100,00**	**2.200.569,00**

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Previsioni aggiornate 2025	Esclusioni limite	Totale soggetto a limite
b6 - per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			
b7a - erogazione di servizi istituzionali			
b7b - acquisizione di servizi	1.461.520,32	64.826,51	1.396.693,81
b7c - consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	31.852,36		31.852,36
b7d - compensi ad organi amministrazione e controllo	248.401,26	194.945,07	53.456,19
b8 - per godimento di beni di terzi	241.082,03		241.082,03
Totale	**1.982.855,97**	**259.771,58**	**1.723.084,39**

Prestazioni di servizi

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
325000 Oneri Telefonici	12.766,81	11.846,77	-920,04
325001 Oneri per Telefonia mobile	20,00	20,00	-
325002 Spese per energia elettrica	68.753,20	64.826,51	-3.926,69
325003 Spese consumo acqua	6.592,03	7.466,12	874,09
325006 Oneri Riscaldamento e Condizionamento	-	-,00	-
325007 Oneri condominiali	10.811,03	31.057,93	20.246,90
325010 Oneri Pulizie Locali	109.661,13	139.136,04	29.474,91
325013 Oneri per Servizi di Vigilanza	3.627,08	4.580,88	953,80
325015 Oneri per Concorsi	-	-,00	-
325020 Oneri per Manutenzione Ordinaria	7.315,52	5.375,34	-1.940,18
325021 Oneri per Manutenzione Ordinaria Macch. Ufficio e Software	2.397,30	3.403,48	1.006,18
325023 Oneri per Manutenzione Ordinaria Immobili	102.450,65	95.639,36	-6.811,29
325030 Oneri per assicurazioni	40.457,32	41.664,83	1.207,51
325038 Oneri per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro	12.750,95	10.780,01	-1.970,94
325040 Oneri Consulenti ed Esperti	52.880,53	16.077,03	-36.803,50
325043 Oneri Legali	87.266,45	40.384,30	-46.882,15
325044 Oneri per attività di conciliazione e mediazione	39.869,53	30.301,44	-9.568,09
325045 Oneri per servizi su applicazione Reg.UE 2016/679	22.773,30	19.886,00	-2.887,30
325046 Oneri per attività di arbitrato	4.162,93	13.312,00	9.149,07
325047 Oneri per addetto stampa	20.000,00	15.775,33	-4.224,67
325050 Spese Automazione Servizi	182.408,23	203.468,99	21.060,76
325051 Oneri di Rappresentanza	-	-,00	-
325053 Oneri postali e di Recapito	16.160,08	19.202,92	3.042,84
325054 Servizi Telematici Esternalizzati	567.370,04	526.330,47	-41.039,57
325056 Oneri c/c e per la riscossione di entrate	110.090,78	93.766,94	-16.323,84
325058 Oneri commissioni servizio di tesoreria	13.132,84	14.732,84	1.600,00
325059 Oneri di trasporto	996,88	1.114,48	117,60
325066 Oneri per facchinaggio	-	4.446,90	4.446,90
325067 Compenso agenzia di lavoro interinale	-	-,00	-
325068 Oneri vari di funzionamento	10.166,55	17.399,38	7.232,83
325072 Spese per servizi dati a terzi	-	-,00	-
325073 Buoni Pasto	29.432,02	29.392,14	-39,88
325074 Spese per la Formazione del Personale	17.134,78	20.049,50	2.914,72
325075 Spese per la formazione obbligatoria del Personale	4.754,50	2.466,00	-2.288,50
325077 Indennità/Rimborsi spese per Missioni "Ispettori Metrici"	-	40,50	40,50
325083 Indennità/Rimborsi spese per Missioni Dipendenti	2.846,84	5.735,85	2.889,01
325084 Indennità/Rimborsi spese per Missioni Dirigenti	4.342,89	3.692,40	-650,49
325085 Rimborso oneri al Ministero attività delegate	126.313,19	154.606,01	28.292,82
TOTALE	**1.689.705,38**	**1.647.978,69**	**-41.726,69**

Il Collegio rileva che gli oneri per prestazioni di servizi, pari all'importo totale di euro 1.647.978,69, sono diminuiti rispetto al precedente esercizio di euro 41.726,69. Dall'esame dei documenti di bilancio, emergono in particolare gli incrementi degli oneri per l'automazione dei servizi per effetto della digitalizzazione di nuovi processi e dell'acquisizione di nuovi servizi automatizzati, degli oneri condominiali e di pulizia dei locali, in considerazione di diversi interventi straordinari resisi necessari nelle diverse sedi camerali di Cagliari e Oristano, alcune delle quali ubicate in complessi condominiali, nonché l'incremento del rimborso al Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica per il funzionamento dell'Albo Gestori Ambientali nell'anno 2025, iscritto nel conto dei *Rimborsi al Ministero per attività delegate*.

Analogamente all'esame condotto sul bilancio d'esercizio 2024, il Collegio richiede di conoscere ulteriori elementi di dettaglio in merito agli oneri legali, pari all'importo totale di euro 40.384,30 (diminuiti rispetto al precedente esercizio di euro 46.882,15) e apprende che è così determinato:

- euro 10.956,53 a favore dell'avv. Massimo Murru quale onorario per la fase decisionale e oneri residui, in relazione all'incarico conferito con determinazione del Segretario Generale n. 58 del 17.05.2024 per l'impugnazione davanti alla Corte d'Appello di Cagliari della sentenza del Tribunale Civile di Cagliari n. 2826 del 20.11.2023, pubblicata il 27.22.2023, resa nel procedimento RG n. 4496/2011 tra l'Azienda Speciale Fiera Internazionale della Sardegna e la Regione Autonoma della Sardegna. In proposito il Collegio apprende che il contenzioso si è concluso a favore della Camera con la sentenza della Corte d'Appello di Cagliari n. 390/2025 del 24.09.2025, pubblicata il 13.10.2025;
- euro 5.443,15 a favore dell'avv. Irene Madeddu quale acconto dell'onorario per la fase istruttoria in relazione all'incarico conferito con determinazione del Segretario Generale n. 65 del 28.05.2024 per la riproposizione del giudizio davanti al Tribunale Civile di Cagliari ai sensi dell'art. 11, co. 2, CPA, a seguito della sentenza del Consiglio di Stato n. 10323 del 10.11.2023, resa nel giudizio RG 9820/2018, tra la Camera di Commercio di Cagliari-Oristano e il Comune di Santa Giusta;
- euro 4.828,22 a favore dell'avv. Matteo Pinna in relazione all'incarico conferito con le determinazioni del Segretario Generale n. 75 del 12.06.2024 e n. 20 dell'11.02.2025 per la prosecuzione delle azioni a tutela delle ragioni creditorie dell'Ente nei confronti dei condannati nel giudizio penale svoltosi davanti al Tribunale Penale di Cagliari, RG 1970/2019, Sentenza n. 2977 del 05.10.2023, depositata il 29.12.2023;
- euro 5.957,59 a favore dell'avv. Sandro Piseddu quale onorario per la fase di studio e introduttiva in relazione all'incarico conferito con determinazione del Segretario Generale n. 12 del 24.01.2025 per la tutela della Camera di Commercio di Cagliari-Oristano nel procedimento RACL n. 3104/2024 pendente davanti al Tribunale Civile di Cagliari – Sezione Lavoro;
- euro 12.256,61 a favore dell'avv. Matilde Mura quale onorario per le fasi di studio e introduttiva in relazione all'incarico conferito con determinazione del dirigente dell'Area Servizi di Supporto n. 59 del 9.07.2025 al fine di provvedere alla resistenza in giudizio nel procedimento pendente davanti al Tribunale Civile di Cagliari, instaurato con atto di citazione prot. n. 13873 del 08.04.2025;

- euro 942,20 a favore dell'avv. Morena Zucca quale onorario e rimborso spese in relazione all'incarico di assistenza stragiudiziale conferito con determinazione del dirigente dell'Area Servizi di Supporto n. 86 del 2.10.2025 per il recupero dei crediti maturati negli anni dal 2013 al 2017 per l'attività di controllo svolta a favore di imprese del territorio dall'Organismo di controllo Vini D.O.C. istituito presso la cessata Camera di commercio di Oristano, per l'importo totale di euro 4.027,55 (a seguito di tale attività sono stati recuperati crediti pari a euro 2.359,26).

Con riguardo ai nuovi incarichi il Collegio acquisisce ed esamina i relativi provvedimenti di affidamento.

Il Collegio richiede di conoscere ulteriori elementi di dettaglio anche per il conto relativo agli oneri per consulenti ed esperti e apprende che l'importo totale di euro 16.077,03 (diminuito di euro 36.803,50) è determinato esclusivamente dalla prosecuzione dell'incarico di supporto specialistico alla partecipazione della Camera negli organismi internazionali e in materia di progettazione europea di durata triennale, conferito al dott. Emanuele Cabras con determinazione del Segretario Generale n. 196 del 10.11.2023.

Il Collegio ricorda che, in occasione dell'esame del bilancio d'esercizio 2024, il Collegio aveva chiesto e acquisito una Relazione ad hoc sulle procedure seguite dall'Ente per il conferimento degli incarichi, unitamente al Regolamento che disciplina gli incarichi legali e a copia degli affidamenti disposti nel corso dell'anno 2024. Ricorda altresì che nella relazione, l'iterazione dei conferimenti degli incarichi ai medesimi destinatari era motivata da esigenze di continuità professionale, nonché da risparmi di spesa conseguibili in virtù della soppressione di determinate attività istruttorie in capo all'affidatario per la cura del contenzioso, resi possibili dalla prosecuzione dell'attività defensionali nelle mani del medesimo professionista. Al riguardo, il Collegio rilevò che nei provvedimenti di affidamento acquisiti non fossero esplicitati i risparmi di spesa realizzati in forza della continuità dell'incarico e chiese un maggiore sforzo motivazionale nei provvedimenti, mediante l'indicazione circostanziata delle ragioni di ordine economico che fondano la prosecuzione dell'incarico al medesimo professionista.

Infine, il Collegio reitera le raccomandazioni già espresse afferenti alla necessità di conferire incarichi solo a seguito della valutazione di diversi preventivi tra i professionisti del settore, nel rispetto del principio di rotazione.

Godimento di beni di terzi

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
326000 Affitti passivi	225.596,19	230.546,35	4.950,16
326006 Canoni leasing operativo	12.062,68	10.535,68	-1.527,00
TOTALE	**237.658,87**	**241.082,03**	**3.423,16**

Il Collegio ricorda che il conto dedicato agli affitti passivi accoglie i canoni relativi al contratto di locazione della Fiera stipulato con la Regione Autonoma Sardegna e al contratto di locazione di un immobile sito nella Zona artigianale di Santa Giusta, in Via Pauli Figu snc, attualmente utilizzato come archivio e magazzino della sede di Oristano della Camera. Il lieve incremento è dovuto all'adeguamento dell'importo del canone di locazione della Fiera in base all'indice ISTAT.

Oneri diversi di gestione

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
327000 Oneri per Acquisto Libri e Quotidiani	168,00	49,00	-119,00
327001 Oneri per sito istituzionale	-	-,00	-
327002 Oneri per la certificazione di qualità	5.916,95	7.137,00	1.220,05
327003 Abbonamento Riviste e Quotidiani	1.967,46	1.111,78	-855,68
327006 Oneri per Acquisto Cancelleria	2.666,39	2.383,28	-283,11
327007 Acquisto carnet TIR/ATA (comm.) e certificati	770,00	-,00	-770,00
327008 Acquisto punzoni (comm.) e certificati d'origine (ist.)	140,00	70,00	-70,00
327009 Materiale di Consumo	699,73	161,64	-538,09
327010 Acquisto Materiale Informatico	908,58	592,24	-316,34
327012 Oneri per Modulistica	389,80	1.024,50	634,70
327013 Costo acquisto Carte Tachigrafiche	56.472,56	52.130,48	-4.342,08
327014 Costo acquisto Dispositivi Firma Digitale	153.674,86	141.764,90	-11.909,96
327016 IMU Anno in Corso	589.854,00	589.189,00	-665,00
327017 TARI Anno in Corso	47.805,00	48.421,00	616,00
327018 Ires Anno in Corso	1.303.923,00	1.316.621,00	12.698,00
327022 Irap attività istituzionale dipendenti	212.585,48	220.483,22	7.897,74
327023 Irap attività istituzionale assimilati	11.913,03	15.255,75	3.342,72
327024 IRAP su prestazione lavoro occasionale	3.159,83	997,29	-2.162,54
327025 Irap attività istituzionale Lavoratori Interinali	-	-,00	-
327027 Altre Imposte e Tasse	29.869,56	21.110,44	-8.759,12
327031 Arrotondamenti passivi	-	0,05	0,05
327052 Oneri di Funzionamento da riversare allo Stato - art. 6 l. 122/20	5.803,71	5.803,71	-
327056 Oneri di Funzionamento da riversare allo Stato - L. 160/2019	651.919,17	651.919,17	-
Totale	**3.080.607,11**	**3.076.225,45**	**-4.381,66**

Il Collegio rileva che gli oneri diversi di gestione includono, tra le voci più significative, le imposte e tasse, i costi per i servizi di rilascio delle firme digitali e delle carte tachigrafiche, nonché i risparmi di spesa da versare al bilancio della Stato. In proposito il Collegio accerta che, nel rispetto delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica attualmente vigenti, nel 2025 la Camera di commercio non ha versato ma ha accantonato l'importo di euro 657.722,88, in esecuzione della deliberazione della Giunta camerale n. 32 del 24 giugno 2025.

Organi istituzionali

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
329001 Compensi e indennità Consiglio	21.000,00	24.900,00	3.900,00
329003 Compensi indennità Giunta	59.553,20	75.053,12	15.499,92
329006 Compensi indennità Presidente	54.999,96	54.999,96	-
329007 Rimborsi e oeri per missioni Presidente	716,45	-,00	-716,45
329009 Compensi e Ind. Collegio dei Revisori	31.419,20	26.770,87	-4.648,33
329010 Rimborsi e oneri per missioni Collegio dei Revisori	1.025,49	951,06	-74,43
329012 Compensi e indennità Componenti Commissioni	2.400,00	3.160,88	760,88
329015 Compensi e indennità OIV	6.000,00	6.000,01	0,01
329016 Inps Redditi Assimilati	17.949,18	30.404,66	12.455,48
329021 Rimborsi e missioni Giunta e Consiglio	2.085,46	2.928,48	843,02
329024 Compensi e indennità e rimborsi AGEST	20.449,59	23.232,22	2.782,63
Totale	**217.598,53**	**248.401,26**	**30.802,73**

Il Collegio rileva che l'incremento di euro 30.802,73 è determinato principalmente dal riconoscimento degli emolumenti ai componenti degli organi in quiescenza in virtù di quanto stabilito dal D.L. n. 25/2025, convertito nella L. n. 69/2025, che esclude gli amministratori in quiescenza del sistema camerale dal divieto di ricoprire incarichi retribuiti (art. 5, comma 9, del decreto-legge n.95/2012, convertito nella legge n.135/2012). Ne consegue anche l'incremento degli oneri previdenziali in correlazione ai contributi INPS dovuti su tali emolumenti. Al riguardo, il Collegio evidenzia che nel bilancio 2024 non è stato registrato alcun debito per tale finalità e, in quell'occasione, si era provveduto allo stralcio dei fondi e dei debiti registrati prudenzialmente negli anni precedenti. A seguito dei diversi pronunciamenti ministeriali e di Unioncamere, da ultimo la nota del Ministero delle Imprese e del Made in Italy n. 247327 del 20 novembre 2025 con cui si comunica che gli effetti della disposizione di legge che riconosce gli emolumenti ai componenti degli organi in quiescenza possano decorrere dal 1 marzo 2022, si è reso necessario imputare alle sopravvenienze passive del bilancio in esame gli emolumenti erogati per gli anni 2022, 2023 e 2024 e i relativi oneri previdenziali e IRAP.

Interventi economici

Il Collegio evidenzia che gli interventi economici rappresentano il 67,49% del totale degli oneri correnti. Gran parte di essi è finanziata con contributi e trasferimenti della Regione Sardegna, di Unioncamere e di altri enti pubblici, come già rappresentato nell'analisi dei contributi e trasferimenti e di seguito rappresentato:

Descrizione	Bilancio di esercizio 2025	Finanziamento
La doppia transizione: digitale ed ecologica	530.839,37	Incremento 20% diritto annuale
Formazione Lavoro	359.369,95	Incremento 20% diritto annuale
Turismo (magg. D.A. 20%)	284.679,83	Incremento 20% diritto annuale
Preparazione delle Pmi ad affrontare i mercati internazionali: i progetti S.E.I.	51.403,57	Incremento 20% diritto annuale
Incentivi imprese settore commercio	7.866.609,51	Contributo RAS
Fiere ed eventi sul turismo	7.912.196,88	Contributo RAS
Enterprise Oriented - avvio d'impresa nei comuni con meno di 3000 abitanti	9.142.440,04	Contributo RAS
Circuiti di promozione delle produzioni locali	539.273,48	Contributo RAS
Fiera Natale	274.914,92	Contributo RAS
Isole del Gusto	132.901,43	Contributo RAS
Premio Montiferru	40.036,47	Contributo RAS Quote di iscrizione
Azioni legalità in campo ambientale	1.800,00	Rimborso Agest
Formazione e informazione ambientale	2.194,78	Rimborso Agest Risorse interne
QM Export	11.253,29	Altri contributi
OPEN Circular	39.103,53	Altri contributi
Easy2Log	48.404,16	Altri contributi
DEVELOP	41.068,29	Altri contributi
FP 2023/2024 Competenze per le imprese	45.600,00	Contributi FdP
FP 2023/2024 Internazionalizzazione	52.000,00	Contributi FdP
FP 2023/2024 La transizione energetica	52.000,00	Contributi FdP
FP 2023/2024 Infrastrutture	58.477,69	Contributi FdP
Progetto PID-Next	36.930,00	Altri contributi
Comitato imprenditoria femminile - sostegno attività	941,37	Risorse interne
MESA	189.225,99	Altri contributi Risorse interne
VIA MARE	9.499,99	Altri contributi
PNRR - e-INS	134.322,00	Altri contributi
Campagne di comunicazione a supporto delle attività istituzionali	16.183,10	Risorse interne
Promozione/Formazione in materia di commercio estero	720,00	Risorse interne
Supporto e gestione eventi istituzionali e promozionali	119.136,58	Risorse interne Risorse Agest
Interventi formativi mediazione e arbitrato	2.501,00	Risorse interne
Giornata trasparenza e della legalità	4.277,00	Risorse interne
Contributo ordinario CSI 2023	300.000,00	Risorse interne
Totale	**28.300.304,22**	

Gli interventi economici includono anche i progetti di durata triennale (2023-2025) finanziati con l'incremento del 20% del diritto annuale (La doppia transizione: digitale ed ecologica per il 45%; Formazione Lavoro per il 30%; Turismo per il 20%; Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i progetti S.E.I. per il 5%).

Inoltre il Collegio prende atto che negli interventi economici è incluso il contributo all'Azienda Speciale Centro Servizi Promozionali per le Imprese per il supporto alle attività camerali, anagrafiche e di regolazione del mercato e per lo svolgimento delle attività promozionali e delle altre attività previste nello Statuto dell'Azienda, per l'importo di euro 300.000,00 a fronte di una previsione di euro 430.500,00.

L'Azienda speciale svolge difatti attività di supporto con impiego del proprio personale per l'espletamento delle seguenti funzioni camerali: sportelli presso la sede di Cagliari, gestione dell'Organismo di mediazione per la sede di Cagliari, supporto al RUP nella gestione dei bandi per l'erogazione di voucher alle imprese. Per tali finalità viene riconosciuto annualmente un contributo ordinario, da assoggettare a ritenuta del 4%. L'importo di tale contributo viene definito annualmente dal Consiglio camerale, sulla base del programma di attività da realizzare.

Ammortamenti e accantonamenti

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
a. Immobilizzazioni immateriali	7.556,29	9.588,27	2.031,98
b. Immobilizzazioni materiali	394.452,34	571.732,12	177.279,78
c. Svalutazione crediti	3.950.669,15	3.631.999,85	-318.669,30
d. Fondi rischi ed oneri	29.426,78	98.171,00	68.744,22
Totale	**4.382.104,56**	**4.311.491,24**	**-70.613,32**

Il Collegio rileva che gli ammortamenti risultanti nel bilancio al 31.12.2025 ammontano complessivamente a euro 581.320,39, con un incremento rispetto al precedente esercizio di euro 179.311,76 dovuto, solo in parte, ai nuovi investimenti. In particolare, emergono quote di ammortamento sui fabbricati pari a euro 494.595,59, con un aumento rispetto all'esercizio precedente di euro 164.153,31, a seguito del calcolo della quota di ammortamento dovuta sugli immobili del complesso fieristico per la porzione di proprietà proveniente dal bilancio della cessata Camera di commercio di Oristano, precedentemente registrata come immobili non strumentali non soggetti ad ammortamento.

Con riferimento agli accantonamenti, il Collegio constata che nel 2025 sono stati accantonati euro 3.631.999,85 per svalutazione dei crediti da diritto annuale, incluso l'incremento del 20%. Secondo quanto riportato nella nota integrativa, nel 2025 è stato accantonato un importo significativamente inferiore rispetto al precedente esercizio per effetto di una diminuzione del credito sul quale applicare le percentuali di mancata riscossione (85,42% per il diritto, 80,79% per le sanzioni, 85,27% per gli interessi), tenuto conto delle numerose cancellazioni di imprese inattive, nonché per effetto della diminuzione delle predette percentuali, in considerazione dell'andamento della riscossione dei ruoli. Tuttavia, l'importo accantonato è considerevolmente più basso rispetto alle previsioni in quanto il fondo costituito nelle annualità passate consente di garantire abbondantemente l'Ente rispetto al rischio di inesigibilità e, pertanto, non è stata accantonata la quota relativa al ricalcolo degli interessi maturati sui crediti delle annualità pregresse.

Risultato della Gestione corrente

La gestione corrente al 31.12.2025 evidenzia un disavanzo di euro 663.394,83 con un miglioramento, rispetto al precedente esercizio, di euro 203.498,60.

Conto economico – GESTIONE FINANZIARIA

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
350001 Interessi attivi	22,41	48,87	26,46
350004 Interessi su prestiti al personale	9.082,14	8.247,20	-834,94
350007 Proventi da partecipazioni	4.665.787,17	4.722.456,65	56.669,48
Totale	**4.674.891,72**	**4.730.752,72**	**55.861,00**

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
351000 Interessi passivi	213.085,98	190.425,77	-22.660,21
351001 Oneri finanziari	29.395,47	300.211,40	270.815,93
Totale	**242.481,45**	**490.637,17**	**248.155,72**

Il Collegio prende atto che la gestione finanziaria relativa all'esercizio 2025 si chiude con un avanzo di euro 4.240.115,55 determinato, in via prevalente dai proventi da partecipazioni pari a euro 4.722.456,65 relativi ai dividenti erogati dalla So.G.Aer S.p.a.

Con riferimento agli oneri finanziari, il Collegio rileva un considerevole aumento degli interessi passivi e apprende che, oltre agli importi che ricorrono annualmente per gli interessi passivi sul contratto con la Cassa Depositi e Prestiti, per l'acquisto della sede del Largo Carlo Felice, n.66/68 e per la relativa polizza fideiussoria, nell'esercizio 2025 è rilevato l'ulteriore importo di euro 270.848,90 versato alla Cassa Depositi e Prestiti a titolo di indennizzo per l'estinzione anticipata del predetto mutuo. Ciò determina la diminuzione, rispetto al precedente esercizio, dell'avanzo della gestione finanziaria, con uno scostamento di euro 192.294,72. Il Collegio evidenzia che tale operazione, che impatta in modo significativo nell'esercizio 2025 in termini di uscite di cassa e di oneri finanziari, consentirà risparmi futuri pari a euro 429.610,64.

Conto economico – GESTIONE STRAORDINARIA

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
360000 Plusvalenze da alienazioni	437.646,62	-,00	-437.646,62
360001 Sopravvenienze attive per diritto annuale	122.024,86	769.770,67	647.745,81
360002 Sopravvenienze attive per sanzioni diritto annuale	299.199,92	295.539,89	-3.660,03
360003 Sopravvenienze attive per interessi diritto annuale	13.203,21	19.652,83	6.449,62
360006 Sopravvenienze attive	235.190,62	319.310,34	84.119,72
360011 Sopravvenienze attive riscossione amministrative L.689/81 (UP	10.665,63	15.969,21	5.303,58
Totale	**1.117.930,86**	**1.420.242,94**	**302.312,08**

DESCRIZIONE	2024	2025	Variazioni
361003 Sopravvenienze passive	88.488,83	165.215,95	76.727,12
361007 Sopravvenienze passive per diritto annuale	2.150,28	5.239,22	3.088,94
361008 Sopravvenienze passive per interessi	65,09	82,11	17,02
361009 Sopravvenienze passive per sanzioni	36.639,10	42.866,21	6.227,11
Totale	**127.343,30**	**213.403,49**	**86.060,19**

Il Collegio constata che anche la gestione straordinaria si chiude positivamente con un avanzo pari a euro 1.206.839,45 nel 2025 che scaturisce dagli importi particolarmente elevati dei proventi straordinari. In particolare risultano sopravvenienze attive connesse alla gestione del diritto annuale, derivanti dalla predisposizione del ruolo per l'annualità 2022 e dalla riduzione dei fondi di svalutazione degli anni 2007, 2008 e 2011, pari a euro 1.084.963,39. Con riguardo alla diminuzione dei fondi da svalutazione crediti da diritto annuale, il Collegio apprende che, per effetto delle diverse movimentazioni nel corso degli anni, il fondo accantonato per una determinata annualità può risultare eccessivo rispetto all'importo del relativo credito residuo e, per tale motivazione, si è provveduto a ridurre i fondi degli anni 2007, 2008 e 2011 dell'importo totale di euro 600.000,00.

Il Collegio apprende che le restanti sopravvenienze attive, pari all'importo totale di euro 319.310,34 sono così costituite:

- euro 58.240,07 derivante dallo storno parziale di una fattura dell'Azienda Speciale per la restituzione di importi pagati e non dovuti in relazione al programma Fiere – Azione 2.2 degli anni 2022 e 2023;
- euro 23.580,83 per lo stralcio di debiti relativi alla retribuzione accessoria del personale dipendente e agli oneri riflessi di annualità pregresse;
- euro 140.472,71 derivante dalla riduzione del fondo cause legali in corso per adeguamento ai valori stimati in caso di soccombenza nei procedimenti ancora pendenti e tenuto altresì conto di potenziali contenziosi;
- euro 97.016,73 derivanti principalmente dalla cancellazione di debiti provenienti dalle annualità passate rivelatisi, per diverse ragioni, non dovuti o sovrastimati;
- euro 15.969,21 provenienti da partite iscritte a ruolo per sanzioni amministrative le quali non risultavano contabilizzati i relativi crediti.

Per quanto concerne gli oneri straordinari, il Collegio verifica la presenza di sopravvenienze passive per diritti annuali, sanzioni e interessi per un totale di euro 48.187,54 derivanti anch'esse dalla gestione automatizzata del diritto annuale in relazione al verificarsi, durante l'iter sanzionatorio, di determinate casistiche che portano a una diminuzione del credito contabilizzato.

Il Collegio rileva, inoltre altre sopravvenienze passive per un totale di euro 165.215,95 come di seguito segnalate:

- specularmente alla parte dei proventi straordinari, euro 58.240,07 conseguenti all'assegnazione da parte della Regione Sardegna del contributo per il Programma Fiere Azione 2.2. degli anni 2022 e 2023 in misura inferiore ai crediti contabilizzati a causa dell'inammissibilità di alcune spese rendicontate;
- euro 68.869,03 per la liquidazione degli emolumenti spettanti per gli anni 2022, 2023 e 2024 ai componenti della Giunta e del Consiglio in quiescenza a seguito del riconoscimento del diritto alla percezione;
- euro 38.106,85 a seguito di operazioni di rettifica e riallineamento di poste di anni pregressi provenienti dai bilanci delle cessate Camere di commercio di Cagliari e di Oristano o di pagamenti di fatture riferite a prestazioni rese in annualità precedenti per le quali non risultavano iscritti i relativi debiti.

Conto economico – Risultato economico

Il Collegio rileva che il conto economico si chiude con un avanzo di esercizio di euro 4.783.560,17 e che tale avanzo sarà registrato nel conto del patrimonio netto appositamente dedicato e ne incrementerà il valore di pari importo.

Con riguardo agli altri documenti di bilancio e, in particolare, al consuntivo delle entrate e delle uscite complessive, redatto in termini di cassa, e ai prospetti SIOPE, il Collegio dà atto di aver provveduto a verificare un estratto dei dati SIOPE messo a disposizione dagli Uffici camerali e di aver rilevato la rispondenza degli stessi con i valori dei citati documenti di bilancio.

Indicatore di tempestività dei pagamenti

Il Collegio rileva che l'indicatore di tempestività dei pagamenti relativo al periodo dal 1 al 31 dicembre 2025 è di -18.262 giorni.

Conclusioni

Per quanto precedentemente esposto e considerato, ribadendo le raccomandazioni formulate, il Collegio esprime parere favorevole sulla proposta di bilancio d'esercizio 2025 della Camera di commercio di Cagliari-Oristano approvata dalla Giunta con deliberazione n. 44 del 30 giugno 2026.

Nondimeno, si ribadisce la raccomandazione – già espressa in diversa sede – di valutare ogni opportuna iniziativa tesa a ridurre il disavanzo della gestione corrente, quale principale indicatore sull'effettiva sostenibilità della gestione caratteristica della Camera. La sua riduzione rispetto all'esercizio precedente esprime un *trend* favorevole al raggiungimento di una gestione in equilibrio, ma appaiono in ogni caso necessari ulteriori sforzi.

Anche nel presente paragrafo conclusivo vale ribadire come la nomina del presente Collegio è stata formalizzata in data 24 giugno 2025 e che pertanto, il presente Collegio ha potuto svolgere la propria attività relativa ai controlli amministrativo – contabili periodici previsti dall'articolo 31 del D.P.R. 02 novembre 2005, n. 254 soltanto a partire da secondo semestre dell'esercizio 2025.

Cagliari, _____ 2026

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dottor Valerio Zambelli (Presidente)

Firmato digitalmente da
Valerio Zambelli
2026-07-14 19:59:35 +0200

Dottor Antonio Cuoco (Componente)

Antonio Cuoco
Firmato il 14/07/2026 18:00 - Antonio Cuoco -

_____ _____

Dottor Giancarlo Dessì (Componente)

_____

Nome: GIANCARLO DESSI'
Emesso da: InfoCamere Qualified Electronic Signature CA
Data: 14/07/26